

O Maranhão e a Nova Década

Oportunidades e Desafios

Maranhão and the New Decade **Opportunities and Challenges**



O Maranhão e a Nova Década

Oportunidades e Desafios

Maranhão and the New Decade | Opportunities and Challenges

2	O Maranhão e a Nova Década Oportunidades e Desafios <i>Maranhão and the New Decade Opportunities and Challenges</i>	70	Habitação <i>Housing</i>
6	O Novo Maranhão <i>The New Maranhão</i>	72	Hotelaria <i>Hotel industry</i>
10	Programa Maranhão Profissional <i>Professional Maranhão Program</i>	74	Comércio <i>Commerce</i>
12	Programas de Incentivo <i>Incentive Programs</i>	76	Supermercados <i>Supermarkets</i>
18	Petróleo e Gás <i>Oil and gas</i>	78	Shopping centers <i>Shopping centers</i>
30	Energia limpa e renovável <i>Clean and renewable energy</i>	80	Micro e pequenas empresas <i>Micro and small firms</i>
34	Portos <i>Ports</i>	82	Pesca e aquicultura <i>Fishing and aquaculture</i>
42	Celulose <i>Cellulose</i>	84	Turismo <i>Tourism</i>
44	Bebidas <i>Drinks</i>	88	Infraestrutura <i>Infrastructure</i>
46	Mineração <i>Mining</i>	90	Empregos <i>Jobs</i>
52	Alumínio <i>Aluminium</i>	92	Incentivos <i>Incentives</i>
54	Agronegócio e produção de carnes <i>Agribusiness and meat production</i>	96	Conclusão <i>Conclusion</i>
64	Agricultura familiar <i>Family agriculture</i>	98	Anexo <i>Annex</i>
68	Construção civil <i>Building</i>		Pobreza e desigualdade: os desafios a vencer <i>Poverty and Inequality: the challenges to overcome</i>



Maranhão and the New Decade Opportunities and Challenges

After a year of stagnation due to the international financial crisis, the Brazilian economy resumed growth in 2010. In the Northeast this process has occurred at an accelerated pace, overtaking other regions of the country. In the context of the major transformations taking place in Brazil, the scenario in Maranhão is in many ways promising.

Like other Northeastern States, Maranhão has been experiencing extensive economic growth, brought about by large-scale private investments in infrastructure that have exceeded R\$ 100 billion, over the next five years.

Maranhão currently counts on the best portfolio of private investments among Brazilian States. Resources estimated at over R\$ 85 billion, from large national and foreign private groups, already guaranteed in several areas of the economy, such as: oil refinery, natural gas, the generation of hydro and thermo-electricity, bio-mass fuels and wind power, paper and cellulose, sugar-cane and alcohol, production of cement and steel, amongst other products, which are completely changing the economy of Maranhão.

Our State further possesses an exceptional variety of natural advantages, notably its privileged geographical location, vast extension of lands, abundant water, allied with the infra-structure of ports, railways, highways, energy sources and so on. All this infra-structure is currently undergoing thorough improvements, enlargement and modernization, with both public and private investments contributing to meet the big demands of the companies seeking to invest here.

New industrial and agro-industrial complexes are redesigning the State's map of development, creating new economic frontiers and multiplying the opportunities for integration of an ever-growing number of municipalities. Hence Maranhão's desire to rank among the 10 Brazilian States with the greatest GNP by 2020 and, above all, contribute decisively towards improving the Human Development Index (HDI), distributing the wealth generated among all the regions.



O Novo Maranhão *The New Maranhão*

Com um ritmo forte de crescimento, o Maranhão detém na atualidade um dos maiores volumes de investimentos privados entre todos os estados brasileiros. Alguns desses projetos já estão em fase de conclusão, enquanto outros estão sendo implantados ou projetados. São empreendimentos nas áreas de refino de petróleo, exploração de gás e petróleo, geração de energias limpas e fabricação de celulose, biomassa, cimento, aço, alumínio, alimentos, dentre outros relevantes setores da economia, que já estão gerando emprego e renda em diversos polos distribuídos por todas as regiões do estado. Com volumes que ultrapassa a casa dos R\$ 100 bilhões, entre recursos públicos e privados, o novo Maranhão já está em construção com investimentos como:

Maranhão begins the new decade as the receptor of structural investments that will open new opportunities and perspectives as yet unknown in our history. The numbers predicted for this new decade have already overtaken the R\$ 100 billion mark in public and private investments to-date, which will directly offer approximately 200 thousand new jobs in the next five years, in various regions of the State. It is the new Maranhão that is already under construction, with the start of several enterprises, such as:

- Refinaria de petróleo Premium I da Petrobras, de capacidade gigantesca – 600 mil barris por dia (bpd) – que será a quinta maior do mundo e a maior do Brasil;
- A produção será escoada em terminais portuários, localizados às margens do rio Mearim, em Bacabeira e baía de São Marcos, em São Luís;
- Ampliação da refinaria do consórcio Alumar;
- Termelétricas do grupo EBX: Usina Termelétrica Itaqui, com 360MW, e Usina Termelétrica Parnaíba (movida a gás natural), com capacidade total de geração de 3.722 MW, pertencentes a MPX Energia;
- Usina termelétrica do grupo Geranorte, com 330MW;
- Hidrelétrica de Estreito, com capacidade de 1087MW;
- Previsão de construção de mais duas hidrelétricas no rio Parnaíba (UHE de Uruçui e UHE de Ribeiro Gonçalves);
- Implantação de Parque Eólico, da empresa Bioenergy, em Paulino Neves, com capacidade total de geração de 1.400 MW, dos quais 230 MW já serão construídos em 2012;
- Siderúrgica Integrada Gusa Nordeste, do grupo Ferroeste, que vai produzir 500 mil toneladas de laminados de aço, em sua primeira etapa, na cidade de Açailândia;
- Pier IV da Vale, no Terminal Marítimo de Ponta da Madeira, em São Luís, projetado com dois atracadouros para receber os novos navios do tipo Valemax (de 400 mil toneladas de porte bruto-TPB);
- Duplicação da Estrada de Ferro Carajás – EFC (MA-PA);
- Fábrica de celulose da Suzano, com capacidade de 1,5 milhão de toneladas/ano;
- Implantação de um complexo de produção de pellets de madeira – o maior do mundo, da Suzano Energia Renovável, em Chapadinha;
- Ampliação das fábricas de bebida da Ambev e da Schincariol;
- Nova unidade do grupo Renosa, engarrafadora da Coca-Cola, em Imperatriz;
- Implantação dos complexos avícolas das empresas Notaro Alimentos, no município de Balsas, e Frango Americano, em Vargem Grande;
- Extração de ouro dos grupos Aurizona (Luna Gold), no município de Godofredo Viana; Jaguar Mining, no município de Centro Novo do Maranhão e das empresas Brasil Resources Inc (BRI) e Apoio Engenharia e Mineração Ltda., em Centro do Guilherme;
- Ampliação das unidades de produção de álcool dos grupos Itapecuru Bioenergia, em Aldeias Altas e a Agro Serra, em São Raimundo das Mangabeiras;
- Novas unidades de produção de cimento, como a Votorantim Cimentos, Indústria Italobrasileira de Cimentos e Grupo Queiroz Galvão, todas em São Luís;
- Construção da Torre Móvel Integrada - TMI, em Alcântara, para as atividades do Veículo Lançador de Satélite - VLS. Obra orçada em R\$ 47 milhões. O primeiro voo de teste está previsto para 2012;
- Construção do mais moderno sítio de lançamentos do Brasil, também na cidade de Alcântara, pela empresa binacional Alcântara Cyclone Space (ACS), com capacidade para realizar lançamentos de foguetes comerciais de até 40 metros (Cyclone-4), cuja primeira experiência está prevista para 2013.

- *The Petrobras Premium I Oil Refinery, of gigantic capacity – 600 thousand barrels per day (bpd) – which will be the fifth biggest in the world and Brazil's largest.*
- *The production outlet will be via port terminals on the banks of the Mearim River, in Bacabeira and the Bay of São Marcos, in São Luís;*
- *Enlargement of the refinery of the Alumar consortium;*
- *Thermo-electrics of the EBX Group: Itaqui Thermo- Electric Plant, with 360MW, and Parnaíba Thermo- Electric Plant (run on natural gas), with total generating capacity of 3,722 MW, belonging to MPX Energia;*
- *Thermo-electric Plant of the group Geranorte, with 330MW;*
- *Hydro-electric Plant of Estreita, with capacity for 1087MW;*
- *Installation of the Wind Park, of the Bioenergy company, in Paulino Neves, with total capacity for generating 1,400 MW, of which 230 MW will already be built in 2012;*
- *Northeast Integrated Cast-Iron and Steel of the Ferroeste group, which will produce 500 thousand tons of rolled steel in its first stage in the town of Açailândia;*
- *Pier IV of Vale, in the ferry terminal of Ponta da Madeira, in São Luís, designed with two berths to receive the new Valemax type ships (of 400 thousand deadweight tons - DWT);*
- *Duplication of the Carajás Railway – (Maranhão-Para);*
- *Suzano cellulose factory, with capacity for 1.5 million tons/year;*
- *Installation of a production complex of wood pellets – the world's biggest, by Suzano Renewable Energy, in Chapadinha;*
- *Enlargement of the Ambev and Schincariol drinks factories;*
- *New unit of the Renosa group, bottlers for Coca-Cola, in Imperatriz;*
- *Installation of the poultry complexes of the Notaro Alimentos companies, in the municipality of Balsas, and Franco Americana, in Vargem Grande;*
- *Gold extraction by the Aurizona groups (Luna Gold), in the municipality of Godofredo Viana; Jaguar Mining, municipality of Centro Novo do Maranhão and by the firms Brazil Resources Inc (BRI) and Apoio Engenharia and Mineração Ltda., in Centro do Guilherme;*
- *Enlargement of the alcohol production unit of the Itapecuru Bioenergia groups, in Aldeias Altas and Agro Serra, in São Raimundo das Mangabeiras;*
- *New units of cement production, such as Votorantim Cements, Indústria Italobrasileira de Cimentos and Grupo Queiroz Galvão, all in São Luís;*
- *Construction of the Integrated Mobile Tower – TMI, in Alcantara, for the activities of the Satellite Launch Vehicle - VLS. Project budget calculated at R\$ 47 million. The first test flight is scheduled for 2012;*
- *Construction of the most modern launch site in Brazil, also in the town of Alcantara by the bi-national company Alcantara Cyclone Space (ACS), with capacity for carrying out commercial rocket launches of up to 40 meters (+9Cyclone-4), with the first test planned for 2013.*

O Maranhão, portanto, está diante de uma grande oportunidade de estabelecer uma conexão com o futuro. Para isso vem empreendendo um esforço vigoroso na captação de novos investimentos e na criação de um forte mercado consumidor, capaz de gerar muitos empregos, renda e trabalho para os maranhenses. Queremos que esses números contribuam para mudar a realidade do nosso estado e crescer com distribuição de renda.

A identificação e o planejamento das oportunidades, aliadas a uma política forte de combate à pobreza, transformarão o Maranhão num estado altamente competitivo e socialmente mais justo.

O estado está investindo em infraestrutura de logística e no estabelecimento de um complexo portuário (super porto), de nível internacional, para o escoamento da produção de derivados de petróleo e gás, mineral e do agronegócio.

Maranhão, therefore, now has a rare opportunity for establishing a connection with the future. To this end, it has been making serious efforts to draw new investments and create a strong consumer market, capable of generating many jobs, income and work for the people of Maranhão. We want these figures to contribute towards changing this reality in our State and, thus determined, we should continue to seek to attract further investments.

The identification and management of opportunities, allied with a solid policy of combating poverty, will transform Maranhão into a highly competitive State and one with more social justice.

The State is investing in logistic infrastructure and in establishing a port complex (super port) of international proportions as an outlet for the production of oil, gas and mineral derivatives, and agribusiness.





Programa Maranhão Profissional *Maranhão Professional Program*

O desafio de ter mão-de-obra qualificada no mercado local apta a atender à demanda criada pelas novas empresas, deve ser superado. O governo do estado lançou, em maio de 2011, o Programa Integrado de Educação Profissional - Maranhão Profissional. O programa prevê a formação de 400 mil pessoas para o mercado de trabalho nos próximos anos, para que a nossa gente possa aproveitar as oportunidades com os novos empregos, proporcionando assim melhor distribuição de renda, e consequente melhoria do padrão de vida da população.

O Maranhão Profissional é uma ferramenta de gestão da formação profissional, orientada nos domínios operacionais e estratégicos, que visa aumentar a quantidade e melhorar a qualidade da formação profissional de pessoas no estado. Com a criação deste Programa, o processo de formação profissional passou a ser coordenado por meio de ações integradas do poder público

estadual em conjunto com a iniciativa privada e instituições públicas e privadas de ensino.

Entre as ações, está a expansão dos centros de formação e capacitação profissional (14 novas Escolas Técnicas estão sendo construídas nos municípios de Zé Doca, Buriticupu, São Luís – Centro Histórico, Açailândia, Timon, Bacabal, Pinheiro, Caxias, Alcântara, São Raimundo das Mangabeiras, São João dos Patos, Barra do Corda, Santa Inês e Barreirinhas).

Engloba ainda a formação técnica, tecnológica, de graduação e de pós-graduação voltadas para o atendimento de necessidades específicas, como as de pesquisa e inovação tecnológica.

O Maranhão Profissional matriculou quase 100 mil alunos em mais de 600 cursos, em 2011.

Todas essas ações integrarão a política de Ciência, Tecnologia & Inovação para viabilizar o desenvolvimento sustentável do estado, ampliar e modernizar as Universidades e Centros de Pesquisa e atender às demandas do mercado.



The challenge of having qualified labor in the local market should be met, to address the demand created by the new companies. The State government launched, in 2010, the Integrated Program of Professional Education - Maranhão. The program envisages the training of 400 thousand people for the job market in the next few years so that our population can take advantage of opportunities such as the new jobs, thus improving income distribution, and the the population's standards of living.

Maranhão Profissional is a management tool aimed at operational and strategic areas, which seeks to increase the quantity and improve the quality of the professional training of the population of the State. With the Program, professional training began to be coordinated through integrated actions of the State authorities together with private initiatives, in addition to public and private teaching institutions.

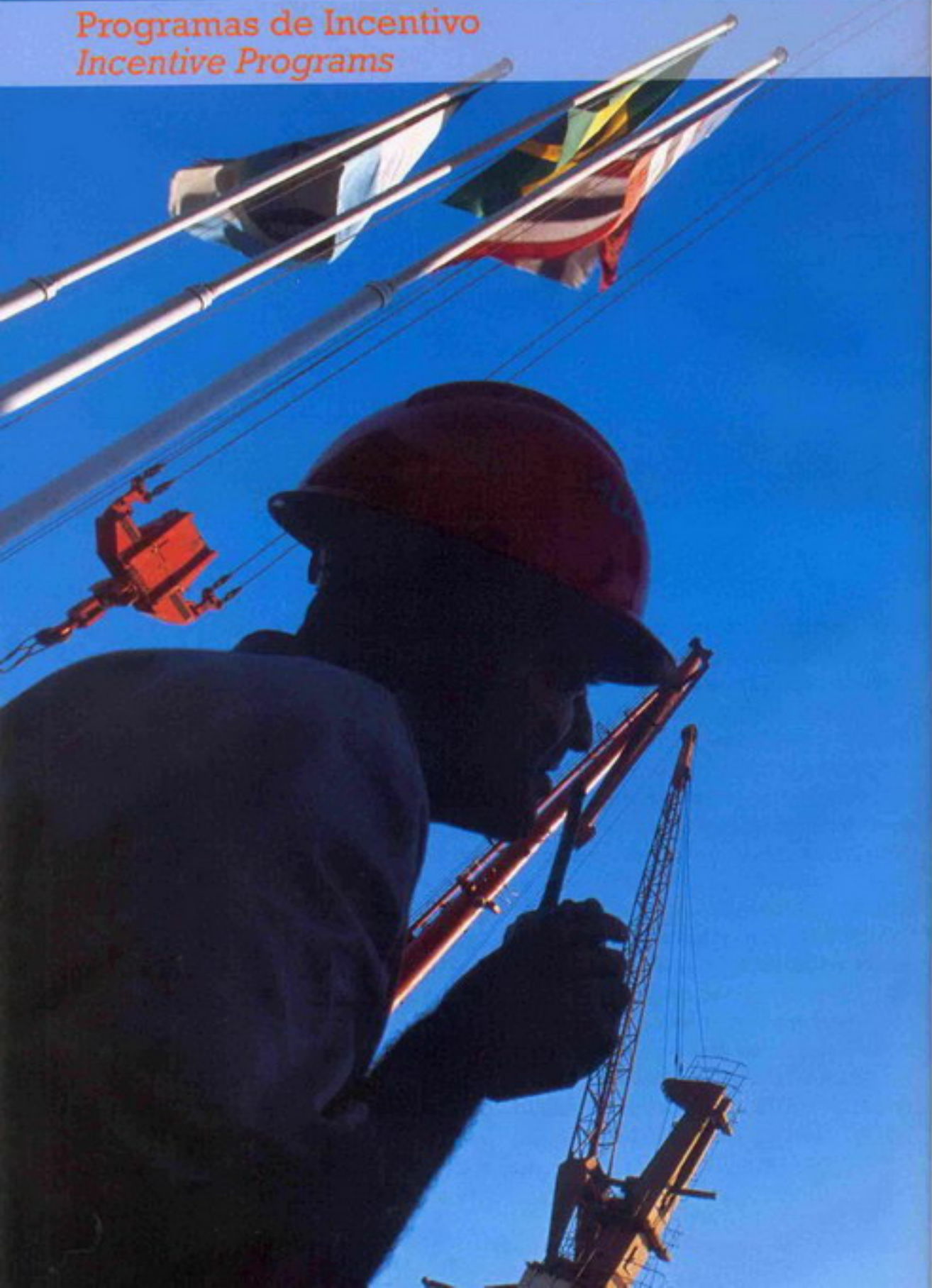
Among the actions is the expansion of the professional training centers (14 new technical schools are being built in the municipalities of Ze Doca, Buriticupu, São Luís – Historic Center, Açailândia, Timon, Bacabal, Pinheiro, Caxias, Alcantara, São Raimundo das Mangabeiras, São João dos Patos, Barra do Corda, Santa Inês and Barreirinhas).

It further encompasses technical/ technological training, graduation and post-graduation addressing specific needs, such as research and technological innovation.

Professional Maranhão has already enrolled 100 thousand pupils in 600 courses, a workload of 475,679, according to the balance performed from the period of May, date of the initiative launch, up until December 2011.

All these actions jointly represent the policy of Science, Technology & Innovation to permit the sustainable development of Maranhão, expand, and up-date the universities and research centres and attend market demands.

Programas de Incentivo *Incentive Programs*



A consolidação dos vários empreendimentos previstos para o início desta década implicará na necessidade de melhoria na logística de abastecimento das empresas aqui instaladas ou que venham a se instalar.

Incentivos a programas, como o de Desenvolvimento de Fornecedores do Maranhão - PDF e o ProMaranhão, importantes instrumentos de política econômica, tributária e de incentivos que visam aproximar governo, fornecedores, compradores e entidades na busca de novos negócios.

A criação de corredores de desenvolvimento, que poderão ser traduzidos como eixos de integração e desenvolvimento regional, é um conceito moderno de promover a interligação dos grandes eixos que cortam as diversas regiões do estado.

The consolidation of the various enterprises scheduled for the beginning of this decade will further imply the need for logistic improvements in the supplying of firms already established or yet to be installed here.

Incentives to programs, such as the Development of Suppliers of Maranhão - PDF and Pro-Maranhão, important instruments of economic and tax incentive policies, that seek to bring together government sectors, suppliers, buyers and entities in search of new business opportunities.

The creation of development corridors, which can become virtual shafts of integration and regional development, is a modern concept for promoting the interconnection of major axes that cut the various regions of the State.

Eles integrarão economias, culturas, oportunidades de negócios e possibilitarão ao governo agir como indutor do processo de desenvolvimento.

A natureza – tão generosa com a costa maranhense – deu ao litoral e aos rios a responsabilidade pelo sustento de mais de 200 mil famílias que praticam a pesca artesanal. No entanto, o Maranhão está muito longe da exploração adequada dos seus recursos pesqueiros.

A necessidade de ordenamento e expansão do setor pesqueiro no Maranhão é um desafio tão grande quanto o aproveitamento da reserva mineral marinha, considerada uma das maiores do país.

Apesar desse potencial, o Brasil ainda depende da importação de insumos usados em fertilizantes agrícolas e nutrição animal. O agronegócio terá um lugar fundamental na transformação do Maranhão num estado rico e socialmente mais justo.

Todo o esforço produtivo e de infraestrutura está sendo feito com base nos princípios de sustentabilidade, na melhoria da paisagem ambiental e na inserção local e regional inclusiva e responsável. A orientação dos investimentos é fundamentada na atualização e retomada do zoneamento ecológico e econômico, instrumento fundamental para a segurança legal dos investimentos produtivos no Maranhão. A seguir, um resumo dos principais projetos que irão modificar e alterar de forma irreversível a nossa economia.

They will integrate economies, cultures, business opportunities and permit the government to act as inductor of the development process.

Nature – so generous with the coast of Maranhão – has given the coastline and rivers the responsibility for sustaining over 200 thousand families who practice artisanal fishing. Nonetheless, Maranhão is far from the satisfactory exploitation of its fishing resources.

The need for organizing and expanding the fishing sector in Maranhão is as big a challenge as the marine mineral reserves, considered among the greatest in the country.

In spite of this extraordinary potential, Brazil continues to be dependent upon the importation of ingredients for animal fodder and fertilizers. Agribusiness will have an essential role in the transformation of Maranhão into a wealthy and socially just State.

All these efforts around production and infrastructure are being made on the basis of principles of sustainability, in improving the environmental heritage and with local and regional integration that is at the same time inclusive and accountable. The orientation of investments is based on the updated use of an economical and ecological zoning system, an essential tool for the legal security of productive investments in Maranhão. A summary follows of the main projects that will change our economy irreversibly.

Petróleo e Gás
Oil and gas

O Maranhão entra definitivamente no setor de gás e petróleo, um dos que mais crescem na economia brasileira, refletindo o grande momento econômico vivido pelo estado. Empresas como a Petrobras, OGX, Petra Energia, Gasmar, Engept e a Panergy aproveitam o enorme potencial do estado nesse setor e investem em diversos projetos como os de refinaria, gasodutos, exploração de petróleo e gás natural.

O projeto da Petrobras é o que chama mais atenção em razão do volume de investimentos. São US\$ 19,8 bilhões e a estatal já deu a partida para a construção de sua maior refinaria no país, a Premium I – a 5ª maior do mundo –, no município de Bacabeira, a cerca de 60 quilômetros de São Luís.

Refinaria Premium I

A Refinaria – será a maior das Américas – terá capacidade de produzir 600 mil barris/dia.

A nova unidade da Petrobras no Maranhão, além de aumentar a capacidade de refino do país, vai adicionar valor ao petróleo nacional. A produção será escoada por terminais portuários localizados às margens do rio Mearim, em Bacabeira, e da Baía de São Marcos, em São Luís.

Maranhão definitivamente enters the sector of gas and petroleum, one of those that most grows in the Brazilian economy, reflecting the great economic moment the State is experiencing. Firms such as Petrobras, OGX, Petra Energia, Gasmar, Engept and Panergy made the most of the State's enormous potential in this sector and invest in various projects such as those of the refinery, gas ducts, exploitation of oil and natural gas.

The Petrobras Project is what draws most attention due to the volume of investments. It involves US\$ 20 billion and this state company has already begun construction of its biggest refinery in the country, the Premium I – the 5th greatest in the world –, in the municipality of Bacabeira, around 60 kilometers from São Luís.

Premium I Refinery

The Refinery – the greatest of the Americas – will have the capacity to produce 600 thousand barrels/day.

The new Petrobras unit in Maranhão, besides increasing Brazil's refining capacity, will add value to national petroleum. The outlet for production will be via port terminals on the Mearim river, in Bacabeira, and the Bay of São Marcos, in São Luís.

Refinaria Premium I Refinery Premium I

Localização *Location*
Bacabeira

Capacidade *Capacity*
600,000 bpd

Investimento *Investment*
US\$ 19,8 bilhões *billion*

Empregos *Jobs*
**132.000 (diretos e indiretos)
(*direct and indirect*)**

Partida *Opening*
2016

Status *Status*
obra em andamento *work in progress*

Produtos Products





Gás Natural

A OGX, braço petrolífero do grupo EBX, e seus parceiros, MPX - empresa de energia do grupo - e Petra Energia, estão investindo R\$ 700 milhões em prospecção na bacia petrolífera do Parnaíba e mais US\$ 450 milhões na produção de gás natural. Em conjunto, as empresas possuem oito blocos terrestres no interior do estado, que compreendem 52 municípios.

Para os Campos de Gavião Real e Gavião Azul, o volume estimado de gás é de 1,1 TCF (trilhões de pés cúbicos), representando 5,7 milhões de metros cúbicos de produção diária, que serão utilizados para geração de 1.500MW de energia elétrica pelas termelétricas da MPX. O volume potencial total da região é estimado em 11 TCF, podendo também vir a ser usado para geração de energia elétrica pela MPX, que possui licenças para geração que totalizam 3.722MW. Também podem vir a ser produzidos no Maranhão, fertilizantes e produtos da cadeia petroquímica do gás natural.

Natural Gas

OGX, the petroleum arm of the EBX group, and its partners, MPX – the group's energy firm - and Petra Energia, are investing R\$ 700 million in prospecting in the oil basin of the Parnaíba and US\$ 450 million in the production of natural gas. All together, the companies possess eight land blocks, in the hinterland of the State, which comprises 52 municipalities.

For the Gavião Real and Gavião Azul field, the estimated volume of gas is of 1.1 TCF (trillion cubic feet), representing 5.7 million cubic meters of daily production, which will be used for the generation of 1.500MW of electricity by the thermo-electrical plants of MPX. The region's total potential volume is estimated in 11 TCF, also being potentially used for the generation of electricity by MPX, which has licences for this that total 3,722MW. Fertilizers and products of natural gas in the petrochemical chain may also be produced in Maranhão.

Prospecção Prospecting

OGX, MPX e Petra Energia
OGX, MPX and Petra Energy

Investimento *Investment*
R\$ 700 milhões *million*

8 blocos exploratórios
(52 municípios)
8 exploration blocks
(52 municipalities)

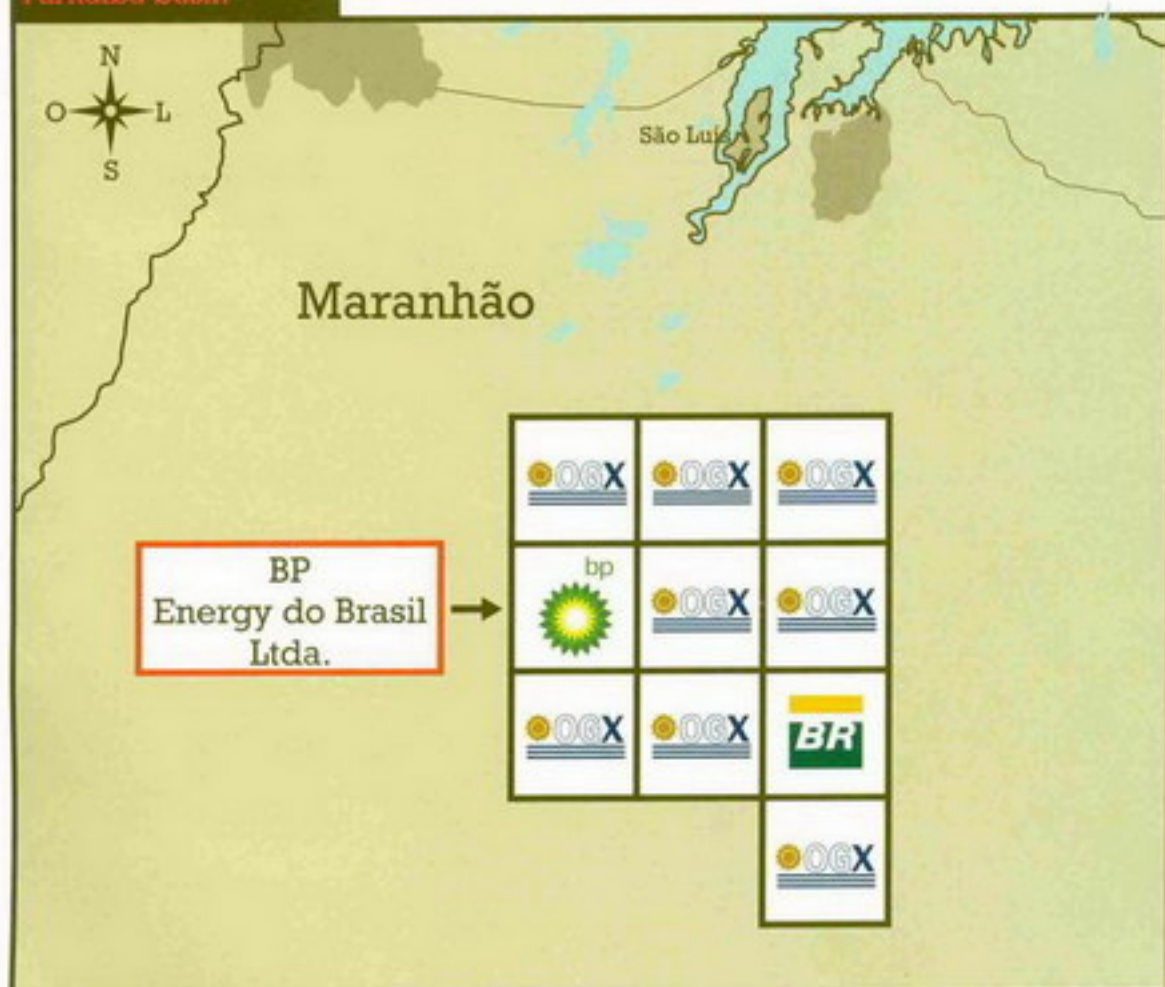
Produção e escoamento Production and disposal

OGX

Investimento *Investment*
R\$ 450 milhões *million*

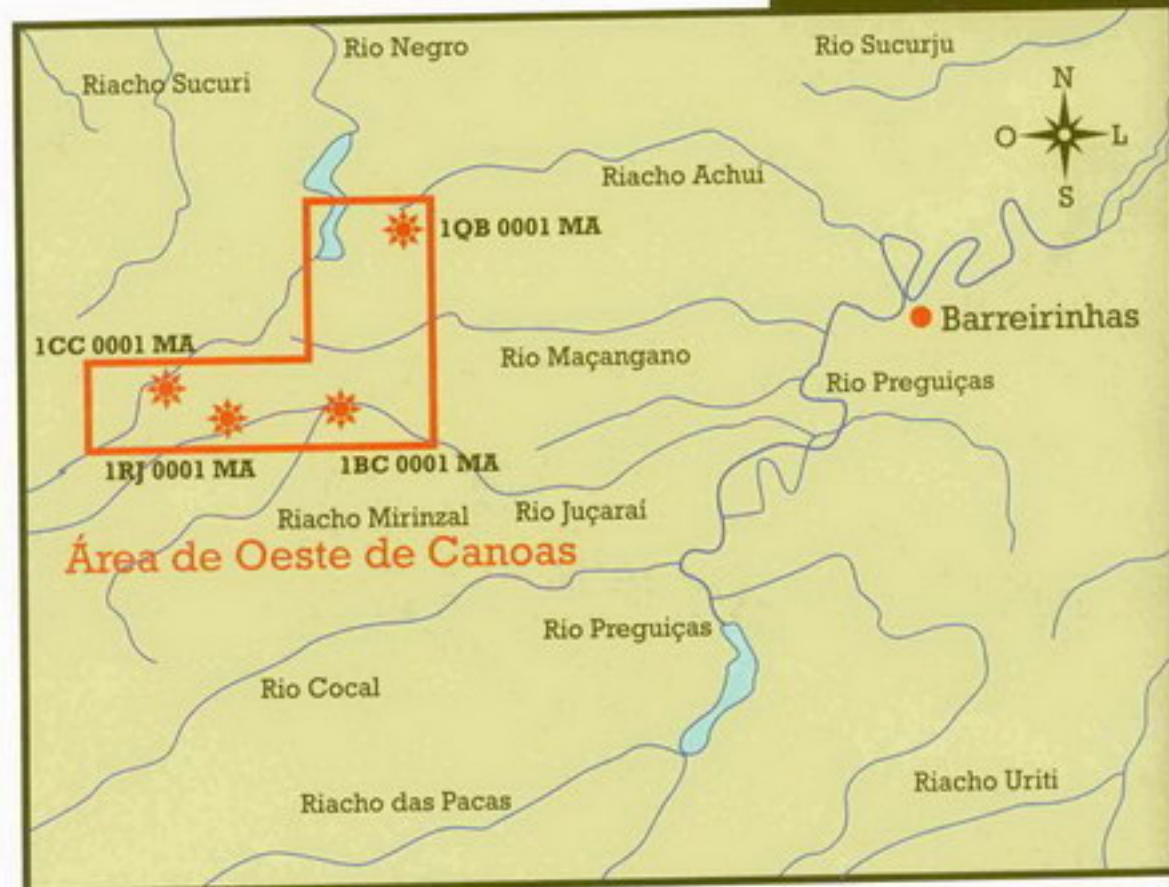
2 Poços
(Gavião Real e Gavião Azul)
2 Wells
(Royal Hawk and Blue Hawk)

Bacia do Parnaíba Parnaíba basin



Bacia terrestre

Na bacia terrestre de Barreirinhas, formada pelos campos de Oeste Canoas e Espigão, as empresas Engepet/Perícia e Panergy devem iniciar em 2012 a perfuração de oito poços e produção de gás natural na região. O investimento estimado é da ordem de R\$ 25 milhões.





Basin land

In the onshore basin Barreirinhas, formed by the fields of West Canoes and Spiker, companies Engepet / Expertise and Panergy should start in 2012 the drilling of eight wells and natural gas production in the region. The estimated investment is around \$ 25 million.





Bacias Marítimas: Pará- Maranhão e de Barreirinhas

A Petrobras investe em campanha exploratória em busca de petróleo e gás natural na bacia marítima de Barreirinhas, os investimentos são da ordem de R\$ 50 milhões. Ao todo, a empresa possui cinco blocos exploratórios na bacia, que compreende uma área de 46 mil km². As atividades foram iniciadas em 2012.

A OGX Maranhão também tem campanha exploratória na Bacia do Pará-Maranhão, no litoral maranhense. Dos cinco blocos que possui na bacia, já foi comprovada a existência de petróleo em três.

Sea Basin: Pará-Maranhão and Barreirinhas

Petrobras invests in the exploratory campaign in search of petroleum and natural gas in the marine basin Bacia of Barreirinhas; the investments are of around R\$ 50 million. All together the company possesses five exploratory blocks in the basin, which covers an area of 46 thousand km². Activities were started in 2012.

OGX Maranhão also has exploration campaign in the Pará-Maranhão Basin, off the coast of Maranhão. Of the five blocks in the basin that has already been proven the existence of oil in three.

Petrobras

PA-MA

(6 blocos blocks)

Investimento *Investment*

R\$ 90 milhões *million*

Status *Status*

(BM-PAMA-3)

obra em andamento *work in progress*

BARREIRINHAS

(5 blocos blocks)

Investimento *Investment*

R\$ 50 milhões *million*

Status *Status*

(BM-BAR-1)

obra em andamento *work in progress*

OGX

PA-MA

(5 blocos blocks)

Investimento *Investment*

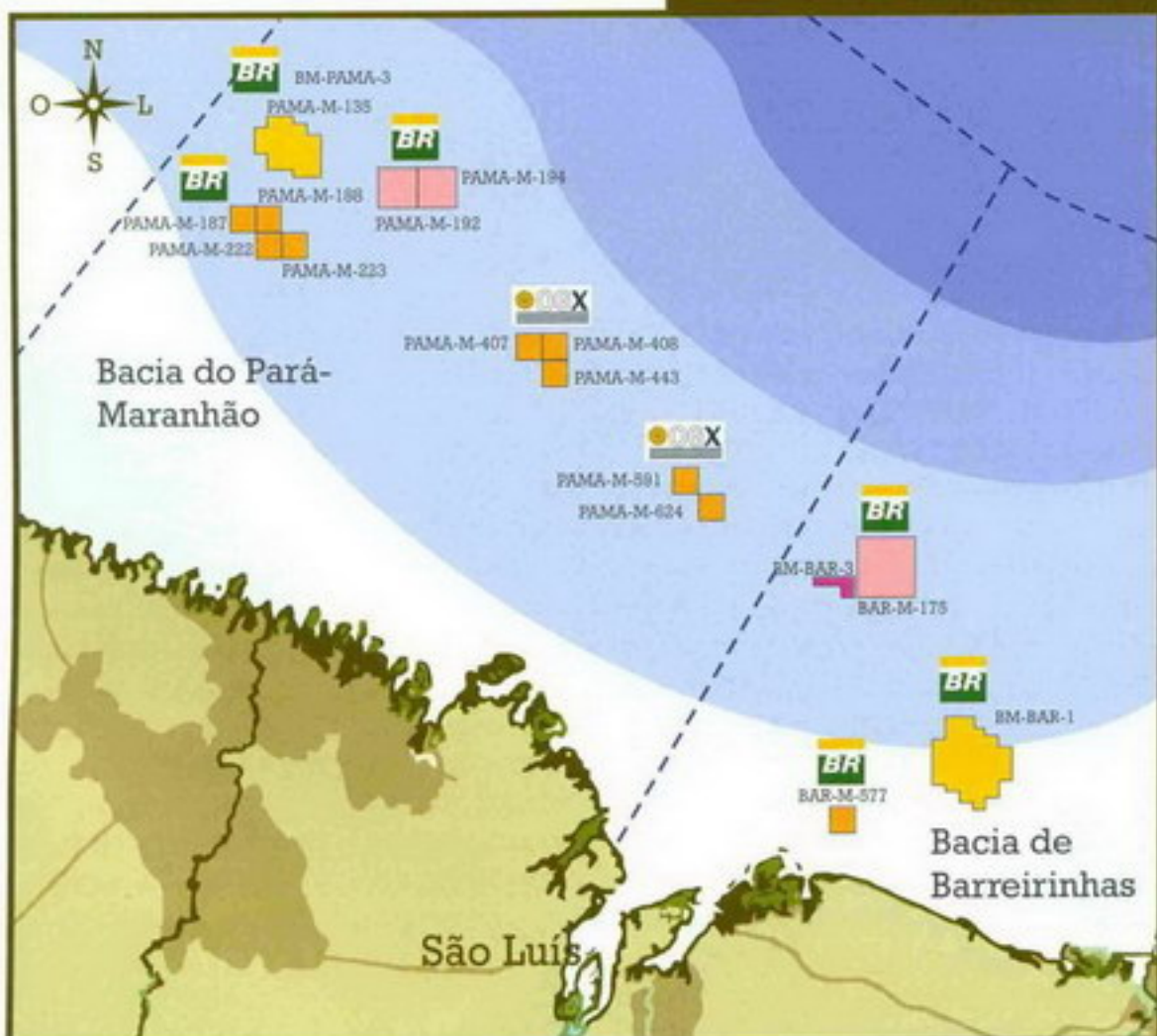
R\$ 310 milhões *million*

Status *Status*

licenciamento ambiental

environmental licensing

Pará-Maranhão e Barreirinhas Pará-Maranhã and Barreririnhas



Gasoduto

A distribuidora Gasmar – Companhia Maranhense de Gás tem trabalhado para viabilizar o quanto antes o início das obras do gasoduto Meio Norte.

Devido às novas descobertas de gás natural no município de Capinzal do Norte, o foco, no momento, será o trecho que parte de Peritoró para São Luís. O gasoduto tem em seu projeto um diâmetro de 20 polegadas, um investimento estimado de US\$ 493.200.000 e capacidade de transportar até 6 milhões de m³/dia.

Essas mesmas reservas viabilizarão a construção de uma malha estadual de gasodutos com a finalidade de disponibilizar energia limpa e de baixo custo que servirá como mais uma âncora na atração de investimentos geradores de emprego e renda para a população do Maranhão.

Gas pipeline

The distributor Gasmar – Companhia Maranhense de Gas has endeavored to begin the works of the Meio Norte gas duct.

Owing to new discoveries of natural gas in the municipality of Capinzal do Norte, the focus, at the moment, will be the part outside Peritoró in the direction of São Luís. The projected gas duct has a 20-inch diameter, an investment estimated at US\$ 493,200,000 and capacity to transport up to 6 million m³/day.

These same reserves will permit the construction of a state network of gas ducts with the aim of making clean, low-cost energy available and that will serve as another anchor for the attraction of job- and income-generating investments for the population of Maranhão.

Energia limpa e renovável
Clean and renewable energy



A descoberta de grandes reservas de gás, condições extremamente favoráveis para a produção de biomassa – terra, topografia, água, clima e logística – e ventos abundantes em boa parte do ano são oportunidades novas que surgem entre tantas que o Maranhão oferece.

The discovery of large reserves of gas, extremely favorable conditions for the production of biomass – land, topography, water, climate and logistics – and abundant winds for a good part of the year, are new opportunities that have emerged amongst the many that Maranhão offers.

Biomassa

Entre os projetos, está o da Suzano Energia Renovável, empresa do grupo Suzano Papel e Celulose, que iniciará em 2012, a implantação de unidades de produção de pellets de madeira para energia, no município de Chapadinha.

O empreendimento, um dos maiores do mundo na atualidade, vai operar com duas linhas de produção, com capacidade para produzir 2 milhões de toneladas/ano que serão exportadas para a Europa. Somente na fase de implantação, serão gerados 1.500 empregos. Quando entrar em operação, prevista para 2013, serão gerados em torno de 1.350 empregos diretos e 5.800 indiretos.

Os pellets são partículas de madeira moída e prensada, com alto poder de geração de energia a partir da sua queima.

Biomass

Among these projects, is that of Suzano Renewable Energy, company in the group Suzano Paper and Cellulose, which will begin in 2012 the installation of the production unit for wood pellets for energy, in the municipality of Chapadinha.

The enterprise, currently one of the world's biggest, will operate with two production lines, with the capacity to produce 2 million tons/year, for export to Europe. 1,500 jobs will be generated, just in the installation phase. When it begins operation, scheduled for 2013, around 1,350 direct and 5,800 indirect jobs will be generated.

The pellets are grated and pressed woodchips, with a high capacity for generating energy when burnt.

Suzano Energia Renovável Suzano Renewable Energy

**Complexo de produção
de pellets de biomassa
Complex production
of biomass pellets**

**Localização Location
Chapadinha**

**Capacidade Capacity
2 milhões ton/ano million ton/year**

**Investimento previsto
Planned investment
US\$ 600 milhões million**

Energia Eólica

O potencial dos ventos foi o fator decisivo que atraiu a empresa Bioenergy Geradora de Energia, para o Maranhão. A empresa investe em um parque eólico nos municípios de Tutóia e Paulino Neves, no litoral maranhense. Todo o projeto está orçado em R\$ 6 bilhões e prevê a geração de mais de três mil empregos diretos e 15 mil indiretos, durante as fases de implantação. A empresa vai começar a construir no segundo semestre de 2012 os primeiros 230 MW do complexo, com investimentos iniciais de R\$ 900 milhões.

O parque eólico terá capacidade total de gerar 1.400 MW de energia, com conclusão prevista para 2016.

Os incentivos fiscais, infraestrutura e condições naturais são instrumentos que favorecem os novos investimentos. A presença de grandes empresas com atuação mundial e tecnologia de ponta são a garantia de que, em pouco tempo, teremos posição de destaque entre os produtores de energia limpa no mundo.

Wind Energy

The potential of the winds was the decisive factor to draw the firm Bioenergy Geradora de Energia to Maranhão. This company invests in a wind park in the municipalities of Tutoia and Paulino Neves, on the coastline. The entire project was budgeted at R\$ 6 billion and forecasts the generation of over three thousand direct jobs and 15 thousand indirectly, during the setting up phases. The company will begin to build the first 230 MW of the complex in the first semester of 2012 with the initial investments of R\$ 900 million.

The wind park will have the total capacity for generating 1,400 MW of energy, with its conclusion predicted for 2016.

The tax incentives, infrastructure and natural conditions all favor the new investments. The presence of big firms with world coverage and cutting edge technology are the guarantee that, in a short time, we will rank highly among the the world's producers of clean energy.

Bioenergy – Campo de Energia Eólica Bioenergy – Wind Park

Localização *Location*
Tutóia / Paulino Neves

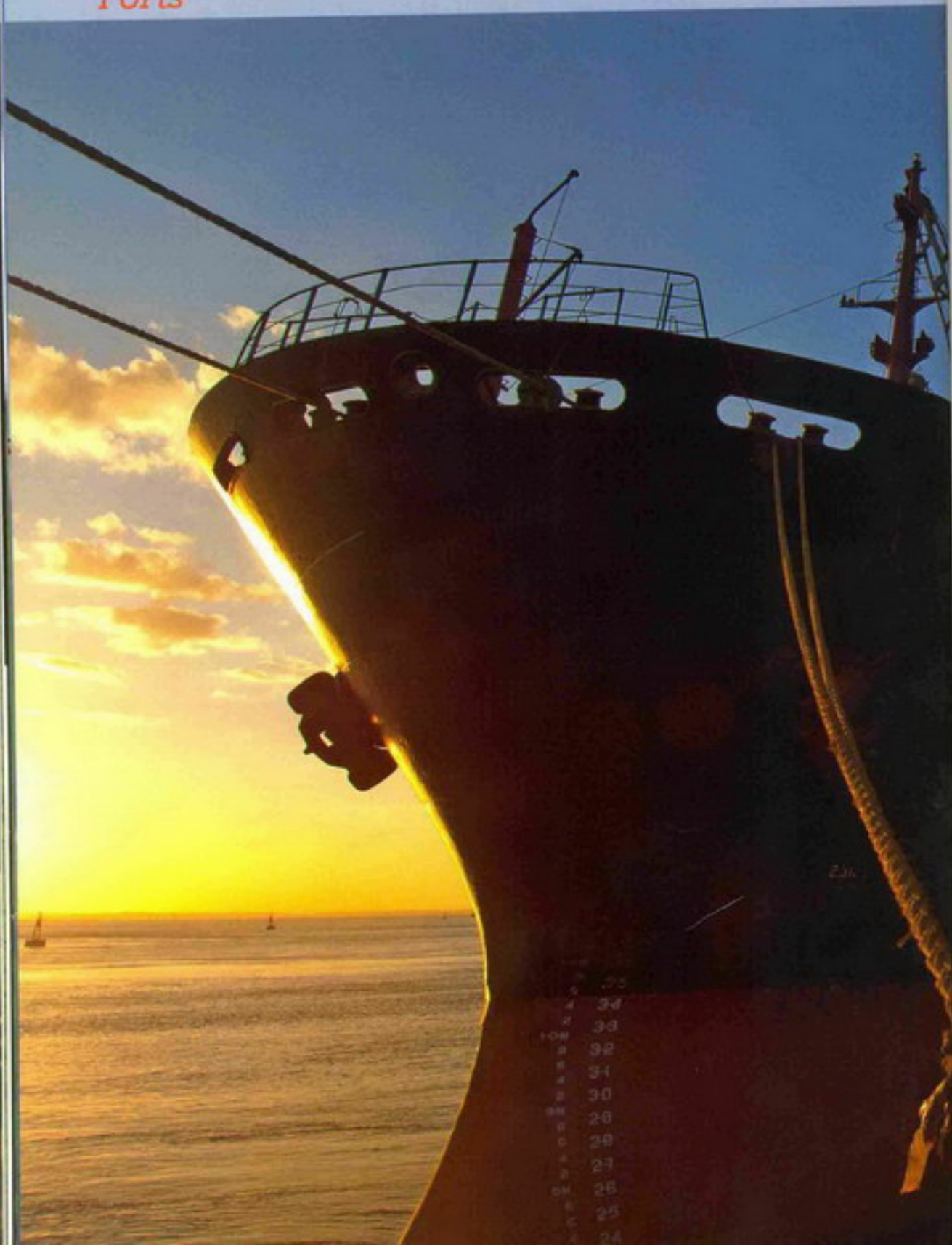
Capacidade *Capacity*
1.400 MW

Investimento *Investment*
R\$ 6 bilhões *billion*

Empregos *Jobs*
3.000 diretos *direct*
15.000 indiretos *indirect*

Status *Status*
**Licenciamento ambiental; construção
de 230 MW em 2012 (R\$ 900 milhões)**
***Licensing; Construction of 230
MW in 2012 (\$ 900 million)***

Portos *Ports*



O Porto do Itaqui, gerido pela Empresa Maranhense de Administração Portuária (EMAP), inicia a sua escalada rumo ao ranking dos 10 maiores portos do mundo.

No ano de 2011, o porto maranhense atingiu a marca de 14 milhões de toneladas movimentadas, o que deverá dobrar até 2015, com a entrada em operação de um novo berço totalmente dedicado a grãos líquidos, denominado 108, e do Terminal de Grãos do Maranhão (TEGRAM). Juntos, os dois projetos contam com investimentos da iniciativa privada da ordem de R\$ 400 milhões.

Atualmente, são importados pelo porto sete milhões de toneladas de derivados de petróleo por ano, este número será acrescido em 40%. O embarque de soja, que movimenta cerca de 2,2 milhões de toneladas, saltará para mais de sete milhões/ano, quando da entrada do TEGRAM em funcionamento, o que acarretará em mudanças na logística do escoamento do agronegócio brasileiro.

Até 2013, no total, serão investidos R\$ 572 milhões da iniciativa privada, R\$ 396 milhões do Governo Federal e R\$ 126 milhões da própria EMAP. Em 2011, foram recuperados os pátios e a pavimentação da área primária, instaladas novas defensas e implantadas novas linhas de derivados de petróleo. Em 2012, o berço 101 será reformado e a construção do berço 100, concluída, assim como a dragagem e o reservatório de captação de água do sistema de desembarque de carvão da Termoelétrica MPX. Já para o ano de 2013, serão entregues o berço 108 e o TEGRAM, além da implantação contingencial da Suzano Papel e Celulose.

O TEGRAM, projeto considerado estrategicamente como um dos mais importantes do país para o transporte de grãos, será dotado de estrutura com quatro armazéns, correia transportadora e carregador de navios em sua primeira fase. O terminal atende a uma demanda crescente do país para exportação de grãos. Com ele o porto do Itaqui será o principal portal de exportação dos grãos produzidos nas regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste.

The Port of Itaqui, managed by the Empresa Maranhense de Administração Portuária (EMAP), is starting to move up to rank among the 10 of the world's biggest ports. In 2011, this port of Maranhão reached the mark of 14 million tons in goods entering and leaving, which should double by 2015 with a new berth, named 108, entering in operation that is totally dedicated to liquid bulk and Maranhão's Grain Terminal (TEGRAM). Together, the two projects count on investments of around R\$ 400 million from private initiatives. Currently, 7 million tons of petroleum derivatives are imported by the port each year, a volume that will grow by 40%. The embarkation of soy bean, handling around 2.2 million tons, will jump to over 7 million/year, with the functioning of TEGRAM, which will cause changes in the logistics of the flow of Brazilian agribusiness.

By 2013, in total, R\$ 572 million will be invested by private initiative, R\$ 396 million by the Federal Government and R\$ 126 million by EMAP itself. In 2011, the patios and paving of the primary area were recovered, new defences and new lines of petroleum derivatives installed. In 2012, berth 101 will be renovated and the construction of berth 100 concluded, as well as the dredging and reservoir for water harvesting from the coal unloading system of the MPX Thermo-electric plant. 2013, will see the delivery of berth 108 and TEGRAM, besides the contingency establishment of Suzano Paper and Cellulose.

The Tegram, a project considered strategically as one of Brazil's most important for the transport of grains, will be equipped with a structure of four warehouses, conveyor belt and ship loader in its first phase. The terminal addresses the country's growing demand for the export of grains. It will turn the port of Itaqui into the main threshold for exporting the grains produced in the North, Northeast and Central-West regions. The project is calculated in R\$ 323 million and the work was auctioned in October.

Obras no Porto do Itaqui
Works in port of Itaqui

Recuperação estrutural dos berços 101 e 102
Structural recovery of berths 101 and 102

Dragagem dos berços 100 a 103
Dredging of Berths 100-103

Construção do berço 108
Construction of berth 108

Construção do berço 100
Construction of Berth 100

Terminal de Grãos do Maranhão (TEGRAM)
Maranhão Grain Terminal (TEGRAM)



Outro empreendimento do setor portuário em curso no estado é o Terminal Portuário do Mearim – TPM, que será construído no município de Bacabeira, (a cerca de 60 km da capital, São Luís, com fácil acesso ao Oceano Atlântico), por meio de um consórcio entre as empresas Vale e Aurizonia Empreendimentos. Os investimentos estimados na implantação são de R\$ 4,5 bilhões, com previsão de geração de 3.600 empregos diretos e indiretos.

O TPM terá atracadouros para graneis líquidos e sólidos, além de um píer específico para cargas siderúrgicas com capacidade para atender navios de 43 a 72 mil toneladas, e mais uma área aproximada de 950 mil metros quadrados de retroporto. O início da operação está previsto para 2017.

Another enterprise of the port sector underway in the State is the Port Terminal of Mearim – TPM, to be built in the municipality of Bacabeira, (around 60 km from the capital São Luís, with easy access to the Atlantic Ocean), through a consortium among the companies Vale and Aurizonia. The investments estimated for the installation are of R\$ 4,5 billion, with the predicted generation of 3,600 direct and indirect jobs.

The TPM will have moorings for liquid and solid bulks, in addition to a specific pier for steel loads with the capacity for attending ships of 43 - 72 thousand tons, and a further area of approximately 950 thousand square meters of backport. The start of operations is scheduled for 2017.

Terminal Portuário do Mearim **Mearim Port**

Localização *Location*

Bacabeira

Capacidade *Capacity*

navios de até 70.000 (tpb)

up to 70,000 vessels (dwt)

Características *Features*

granéis sólidos, granéis líquidos

e carga geral

bulk solid, liquid bulk

and general cargo

Investimento *Investment*

R\$ 4,5 bilhões billion

Empregos *Jobs*

3.600 diretos e indiretos

direct and indirect

Área de aproximadamente

Area of approximately

950.000 m²

Status *Status*

licenciado licensed



A mineradora Vale também amplia sua infraestrutura logística no Sistema Norte, que compreende os estados do Maranhão e Pará, dentro de um conceito de integração entre mina, ferrovia e porto. Os investimentos são da ordem de R\$ 12,5 bilhões.

A expansão prevê a ampliação do Terminal Ferroviário de Ponta da Madeira - TFPM, ampliação do Terminal Portuário de Ponta da Madeira - TPPM, ambos em São Luís. A expansão prevê ainda a construção do quarto pier (Pier IV), no Terminal Portuário de Ponta da Madeira e a duplicação da Estrada de Ferro Carajás (EFC), linha férrea de 892 quilômetros que leva o minério de ferro das minas no Pará até os navios em São Luís.

A construção do Pier IV é hoje o principal projeto portuário da mineradora no país. O pier terá dois berços para atracação e o primeiro deles começará a operar em meados de 2013, atendendo aos navios de 400 mil toneladas de porte bruto, os chamados Valemax.

The mining company Vale is also enlarging its logistic infrastructure for the Northern System, which covers the States of Maranhão and Pará, within a concept of integration between mine, railway and port. Investments are in the region of R\$ 12.5 billion.

This expansion foresees the enlargement of the Rail Terminal of Ponta da Madeira - TFPM, and the enlargement of the Port Terminal of Ponta da Madeira - TPPM, both in São Luís. It further encompasses the construction of the fourth pier (Pier IV), in the Port Terminal of Ponta da Madeira and the duplication of the Carajas Railway (EFC), a 892km railway that takes the iron ore the mines in Pará to the ships in São Luís.

The construction of Pier IV is today the main port project of this mining company in Brazil. The pier will have two berths for mooring, the first beginning to operating in mid 2013, attending the ships with 400 thousand ton in deadweight, known as Valemax.

Vale
Vale

Investimento *Investment*
R\$ 12,5 bilhões *billion* (2010-2015)

Prolongamento e duplicação de 605
km da EFC (Estrada de Ferro Carajás),
de um total de 892 Km - R\$ 5,6 bilhões

*Extension and duplication of 605
km of the EFC (Carajás Railroad),
a total of 892 km - £ 5.6 billion*

Ampliação do TFPM (Terminal
Ferroviário de Ponta da Madeira)

*Expansion of TFPM
(Rail Terminal Ponta da Madeira)*

Ampliação do TPPM
(Terminal Portuário de
Ponta da Madeira - ONSHORE)

*Expansion of TPPM
(Port Terminal Ponta da Ma-
deira - ONSHORE)*

Construção do Pier IV - R\$ 2 bilhões
Construction of Pier IV - R \$ 2 billion

Construção de Ramal ferroviário
no Pará - conectando a EFC
a uma nova mina (84 Km)

*Construction of the railway
branch line connecting the Pará
- RT at a new mine (84 km)*



Celulose Cellulose

A Suzano Papel e Celulose é o carro-chefe do novo Polo Industrial de Imperatriz. Com início da operação da sua fábrica de celulose no estado, prevista para 2013, a Suzano pretende investir R\$ 4 bilhões. A nova unidade terá capacidade para produzir 1,5 milhão de toneladas de celulose de eucalipto por ano e deve gerar 3,5 mil empregos diretos, sendo mil na área industrial, além de 15 mil postos de trabalho indiretos. Oito mil empregos devem ser gerados durante a construção da fábrica, iniciada em 2011.

A produção da fábrica deverá ser toda voltada para exportação. A escolha da cidade de Imperatriz para abrigar a nova unidade permitirá à Suzano a utilização da Estrada de Ferro Carajás - EFC para escoar a produção pelo terminal portuário, que será construído em São Luís. A nova fábrica deverá ser transformada na principal referência em produção de celulose no mundo.

A Suzano Papel e Celulose is the flagship of the new Industrial Complex of Imperatriz. With the opening of the State's cellulose factory scheduled for 2013, Suzano intends to invest R\$ 4 billion. The new unit will have the capacity to produce 1.5 million tons of cellulose from eucalyptus per year and should generate 3.5 thousand direct jobs, one thousand being in the industrial area, in addition to 15 thousand indirect job posts. Eight thousand jobs should be generated during the construction of the factory, initiated in 2011.

The factory production should be entirely for exportation. The choice of the city of Imperatriz to house the new unit will allow Suzano to use the Carajás Railway for the production outflow via the port terminal to be built in São Luís. The new factory should become the world's main reference in cellulose production.

Fábrica de celulose da Suzano
Suzano Pulp Mill

Localização *Location*
Imperatriz

Investimento *Investment*
R\$ 4 bilhões *billion*

Empregos *Jobs*
7.000 implantação *installation*
15.000 indiretos *indirect*

Operação *Operation*
3.500 (florestal e fábrica)
(*forestry and mill*)

Produção *Production*
1,5 milhão de ton/ano
(*million tons/year*)

Operação *Operation*
2013

Status *Status*
obra em andamento *work in progress*



Bebidas *Beverages*

A AmBev concluiu em 2011 a duplicação da sua fábrica e a construção de um novo centro de distribuição direta em São Luís que, juntos, absorveram recursos da ordem de R\$ 144 milhões, de um total de R\$ 2 bilhões investidos em todo o país em 2010.

Do total destinado ao Maranhão, R\$ 10 milhões foram investidos na construção de uma nova linha de transmissão de energia elétrica de 69 KV, em parceria com a Companhia Energética do Maranhão - Cemar.

Atualmente, a Equatorial é responsável pelo abastecimento dos mercados do Maranhão, Pará, Piauí e Amapá. Com a ampliação, a capacidade instalada de produção da unidade, que

antes foi de 210 milhões de litros/ano, passou para 440 milhões de litros/ano, o que representa um aumento de 109%. Com a duplicação, a AmBev gerou mais 900 empregos diretos.

No município de Caxias, a Schincariol, fabricante de cervejas e refrigerantes, está investindo R\$ 120 milhões em modernização e ampliação, o que permitirá a empresa incluir outras linhas de produção, em cerveja, refrigerante, água mineral e demais produtos por ela industrializados no estado.

Com os novos investimentos na unidade maranhense o número de empregos saltará dos atuais 2.240 – entre terceirizados e indiretos – para cerca de 3 mil entre diretos e indiretos.



AmBev concluded in 2011 the duplication of its factory and construction of a new direct distribution centre in São Luis that, together, will absorb roughly R\$ 144 million of a total of R\$ 2 billion invested all over Brazil in 2010.

Of the total of investments for Maranhão, R\$ 10 million have gone to the construction of a new 69 KV electric transmission line, in partnership with the Electricity Company of Maranhão - CEMAR.

At present, the Equatorial is responsible for supplying the markets of Maranhão, Para, Piauí and Amapá. With the enlargement, the unit's installed production capacity that was previously 210 million liters/year, increased to 440 million liters/year,

which represents an increase of 109%. With the duplication, AmBev generated over 900 direct jobs.

In the municipality of Caxias, Schincariol, the producer of beers and soft drinks, is investing R\$ 120 million in modernization and enlargement, which will allow the company to include new lines of production for beer, soft drinks, mineral water and other products the company has industrialized in the State.

With the new investments in the Maranhão unit, the number of jobs will jump from the current 2,240 – between outsourced and indirect – to around 3 thousand direct and indirect jobs.

Mineração *Mining*



Localizada no noroeste do estado, numa área de transição amazônica, a atividade de mineração começa a ganhar destaque na economia maranhense graças à descoberta de jazidas de ouro de boa qualidade no estado. Mineradoras como Aurizona e Jaguar Mining, juntas, devem gerar quase três mil empregos, entre diretos e indiretos.

A Mineração Aurizona, empresa controlada pelo grupo canadense Luna Gold Corp., está em operação desde abril de 2010 com a sua primeira mina de ouro, localizada no município de Godofredo Viana. A empresa estima uma produção de três toneladas de ouro/ano.

A Mineração Chega Tudo Ltda., divisão da empresa Jaguar Mining Inc., vai operar uma mina de ouro localizada no município de Centro Novo do Maranhão. As obras devem começar em 2012. A área de atuação das mineradoras integra o Cinturão do Gurupi, que inclui o nordeste do Pará e o noroeste do Maranhão.

Nos próximos cinco anos, a empresa vai investir R\$ 500 milhões na unidade de Centro Novo do Maranhão. A previsão é de uma produção de 4,5 toneladas de ouro e 450 empregos diretos e 2.400 indiretos, efeito renda. Cerca de 1.000 empregos deverão ser gerados durante a construção.

Uma terceira empresa do setor, a Brasil Resources Inc., em conjunto com a Apoio Engenharia e Mineração Ltda., também planejam investir R\$ 90 milhões em exploração de ouro na região do Gurupi, especificamente no município de Centro do Guilherme. O projeto encontra-se em fase de exploração, identificação e avaliação de recursos.

Located to the Northwest of the State in an area of Amazonian transition, the activity of mining gradually becomes more significant in the Maranhense economy, thanks to the discovery of deposits of good quality gold. Mining companies such as Aurizona and Jaguar Mining, together, should generate almost three thousand direct and indirect jobs.

Mineração Aurizona, a company governed by the Canadian group Luna Gold Corp., has been in operation since April 2010 with its first gold mine, located in the municipality of Godofredo Viana. The company calculates a production of three tons of gold/year.

Mineração Chega Tudo Ltda., division of the company Jaguar Mining Inc., will operate a gold mine in the municipality of Centro Novo do Maranhão. The works should start in 2012. The area covered by the mining companies are part of the Gurupi Belt, which includes the Northeast of Pará and the Northwest of Maranhão.

Over the next five years, the firm will invest R\$ 500 million in the unit of Centro Novo do Maranhão. There is a planned production of 4.5 tons of gold, in addition to 450 direct jobs and 2,400 indirect. Around 1,000 jobs should be generated during the construction.

A third company in this sector, Brazil Resources Inc., together with Apoio Engenharia and Mineração Ltda., are also planning to invest R\$ 90 million in exploiting gold in the region of Gurupi, specifically in the municipality of Centro do Guilherme. The project is in the exploratory, identification, and resource assessment phase.

Mineradora Aurizona
Aurizona Mining

Localização *Location*

Godofredo Viana

Início da operação *Start operating*

Abril April 2010

Investimento *Investment*

R\$ 100 milhões million

Empregos *Jobs*

1.200 diretos e indiretos

direct and indirect

Status *Status*

em operação operating

Projeto Montes Áureos
Montes Áureos project

Localização *Location*

Centro do Guilherme

Início da operação *Start operating*

Abril April 2010

Investimento *Investment*

R\$ 90 milhões million

Empregos *Jobs*

150 a 200 diretos

150 to 200 direct

Status *Status*

**fase de exploração (identificação e
avaliação de recursos econômicos)
*exploration phase (identification and
evaluation of economic resources)***

Jaguar Mining
Jaguar Mining

Localização Location
Centro Novo do Maranhão

Construção Building

Set/2011 a Jan/2013

Sep/2011 to Jan/2013

Investimento Investment

R\$ 500 milhões million

Empregos Jobs

450 diretos, 180 indiretos

e 2.250 efeito renda

450 direct, 180 indirect and

2.250 income effect

Status Status

licenciamento ambiental

environmental licensing

Ferro Gusa

Responsável por 11% da produção nacional de ferro gusa, o pólo guseiro do Maranhão tem uma capacidade instalada de produção da ordem de 2,2 bilhões de toneladas por ano. Instalado às margens da Estrada de Ferro Carajás (EFC), o polo concentra, na cidade de Açailândia, a 548 quilômetros de São Luís, o maior número de guserias, como a Fegurmar, Simasa, Vale do Pindaré, Viena e Gusa Nordeste, além da Cosima, em Santa Inês, e da Margusa, em Rosário, que juntas reúnem 19 altos-fornos.

Em 2011, o polo siderúrgico do Maranhão produziu 822 mil toneladas de ferro gusa destinado ao mercado externo. A produção é escoada pela EFC até o porto do Itaqui, em São Luís, de onde embarca para o exterior. O polo tem uma capacidade instalada de 1.800.000 toneladas. Somente em Açailândia, existem ainda uma usina de fundição e mais de 30 empresas na área de metalurgia.

Cast Iron

Responsible for 11% of the national production, Maranhão's centre for pig iron has an installed production capacity to the order of 2.2 billion tons/year.

Installed on the margins of the Carajas Railroad, the complex concentrates, in the town of Açailândia, 548 kilometers from São Luís, the greatest number of pig iron companies, such as Fegurmar, Simasa, Vale do Pindare, Viena and Gusa Nordeste, in addition to Cosima, in Santa Inês, and Margusa, in Rosario, that together possess 19 blast furnaces.

In 2011 the steel hub of Maranhão produced 822 thousand tons of pig iron for the external market. The product is transported via the EFC to the port of Itaqui, in São Luís, from where it embarks to foreign destinations. The hub has an installed capacity of 1,800,000 tons. In Açailândia alone, there is also a foundry and over 30 firms in the field of metallurgy.



Laminação

O Grupo Ferroeste executa em 2012 a primeira fase do projeto da Siderúrgica Integrada Gusa Nordeste, no Distrito Industrial de Pequiá, na cidade de Açailândia. Com investimentos no valor de R\$ 305 milhões, o empreendimento prevê a geração de até 1.000 empregos durante a fase de implantação e mais 1.000 na fase de operação. A unidade de 250 mil metros quadrados de área construída vai produzir 500 mil toneladas/ano de laminados de aço. Na segunda fase de expansão, prevista para 2015, a produção de laminados de aço será duplicada, atingindo o volume de um milhão de toneladas por ano.

Em maio de 2011, o Grupo Dimensão iniciou a construção de uma fábrica de aços planos, em São Luís. O empreendimento, orçado em R\$ 160 milhões, conta com incentivos do programa Pro-Maranhão, gerido pelas Secretarias de Desenvolvimento, Indústria e Comércio (Sedinc) e de Fazenda (Sefaz). Parte dos recursos é financiada pelo Banco do Nordeste. A fábrica produzirá derivados de aço (perfis, chapas, tubos e outros) com produção total de 240 mil toneladas por ano. Cerca de 300 empregos estão sendo criados na fase de implantação e, na operação, a expectativa é de mais 250 empregos diretos e 750 indiretos.

Lamination

The Ferroeste Group should conclude the first phase of the project of the Siderúrgica Integrada Gusa Nordeste by 2012, in the Industrial District of Pequia, in Açailândia. With investments of R\$ 305 million, the enterprise provides for the generation of up to 1,000 jobs during the installation phase and a further 1,000 in the operational phase. The unit of 250 thousand square meters of built-up area will produce 500 thousand tons/year of laminated steel. In the second phase of expansion, scheduled for 2015, the production of laminated steel will be duplicated, reaching the volume of 1 million tons/year.

In May 2011, the Dimensão Group initiated the construction of a factory of flat steel, in São Luís, the project, budgeted at R\$ 160 million, receives incentives from the Pro-Maranhão program, managed by the Departments of Development, Industry and Commerce (Sedinc) and Finance (Sefaz). A part of the resources is funded by the Banco do Nordeste. The factory will produce derivatives of steel (profiles, sheets, tubes and others) producing a total of 240 thousand tons/year. Around 300 jobs are being created in the setting up phase and, in the operation, the prediction is for over 250 direct and 750 indirect jobs.



Siderúrgica Integrada Guza Nordeste **Nordeste Integrated Steel and Cast Iron**

Localização *Location*

Açailândia

Investimento *Investment*

R\$ 310 milhões *million*

Empregos *Jobs*

1.000 implantação *installation*

Operação *Operation*

1.000 (diretos e indiretos)

(*direct and indirect*)

Produção *Production*

1ª fase - 500 mil ton/ano

1ª phase - 500,000 *tons/year*

Status *Status*

obra em andamento *work in progress*

Conclusão *Conclusion*

2013

Dimensão Indústria de Aços Planos **Dimension Flat Steel Industry**

Localização *Location*

São Luís

Investimento *Investment*

R\$ 160 milhões *million*

Empregos *Jobs*

300 diretos implantação

300 *direct installation*

Operação *Operation*

250 diretos e 750 indiretos)

250 *direct and 750 indirect*

Capacidade *Capacity*

240 mil ton/ano de

perfis, chapas, tubos e outros

240,000 *tons/year of*

profiles, sheets, tubes and other

Status *Status*

obra em andamento *work in progress*

Conclusão *Conclusion*

2013

Alumínio *Aluminium*



O Maranhão está se transformando em referência nacional quando o assunto é alumínio e siderurgia. A ampliação da refinaria da Alumar - Consórcio de Alumínio do Maranhão e novas unidades industriais do setor siderúrgico somam investimentos de mais de R\$ 16 bilhões. Somente na ampliação da refinaria da Alumar, concluída em 2009, foram investidos R\$ 5,2 bilhões.

A Brascopper, empresa de Ribeirão Preto, São Paulo, concluiu em 2011, a construção de sua fábrica de vergalhões, cabos elétricos de alumínio e cabos de energia de cobre, em São Luís, próximo ao complexo Alumar, com o qual fechou parceria para o fornecimento de alumínio líquido.

A Brascopper pretende, a partir de sua unidade no Maranhão, tornar-se competitiva em todo o mundo. A produção visa atender aos mercados nacional e internacional de transmissão e distribuição de energia. A operação está prevista para o 1º trimestre de 2012. O projeto prevê ainda, em uma segunda fase, a produção de fios elétricos esmaltados para a fabricação de transformadores e motores.

Maranhão is becoming a national reference when the subject is aluminium and steel. The enlargement of the Alumar refinery - Consorcio de Alumínio do Maranhão and new industrial units of the steel industry total investments of over R\$ 16 billion. R\$ 5,2 billion were invested in the enlargement of the Alumar refinery alone, concluded in 2009.

Brascopper, company from Ribeirão Preto, São Paulo, finished building in 2011, a construction of its factory of rods, aluminium electric cables and copper power lines in São Luís, close to the Alumar complex, with which it signed a partnership for the supply of liquid aluminium.

On the basis of its unit in Maranhão, Brascopper intends to become internationally competitive. Its production aims to attend national and international markets for the transmission and distribution of energy. The operation is scheduled for the first trimester of 2012. The project also plans a second phase, the production of enameled electric transmission cables for the fabrication of transformers and engines.

Expansão da refinaria: concluída **Refinery Expansion: concluded project**

Localização Location
São Luís

Investimento Investment
R\$ 5,2 bilhões billion

Empregos Jobs
13.000

Objetivo Goal
ampliar a capacidade de
produção de alumina de 1,5 milhão
para 3,5 milhões de toneladas/ano
expand the alumina production
capacity from 1.5 to 3.5
million tons/ year

Status Status
em operação operating

Brascopper **Brascopper**

Localização Location
São Luís

Investimento Investment
R\$ 80 milhões million

Empregos Jobs
300 diretos implantação
300 directs employment

Capacidade Capacity
30 mil ton/ano de vergalhões,
fios e cabos de alumínio
30,000 tons/ year in alumi-
num rods, lines and cables

Status Status
obra em conclusão concluding phase

Partida Opening
2012

Agronegócio e produção de carnes *Agribusiness and meat production*

A partir da infraestrutura implantada por Roseana Sarney no seu primeiro mandato de governadora, construindo estradas e levando energia às regiões com alto potencial de produção, o agronegócio e a pecuária iniciaram um processo de expansão, focados no aumento da produtividade e na qualidade dos rebanhos.

Arroz, soja, milho, algodão, cana-de-açúcar e biomassa atraem cada vez mais investidores, interessados em aproveitar as nossas vantagens naturais (topografia, clima e disponibilidade de terras) nesse setor.

O Grupo Notaro Alimentos é responsável por um investimento de grande porte do agronegócio: R\$ 146 milhões, num complexo avícola em Balsas. O projeto prevê a criação, em granja, de matrizes e pintos, incubadora, fábrica de ração, beneficiadora de soja para a produção de óleo e farelo. O abatedouro industrial terá capacidade de abate de 150 mil aves/dia. Vai gerar 3.800 empregos diretos e indiretos. Metade da produção será destinada ao mercado interno e o restante ao externo.

On the basis of the infrastructure established by Roseana Sarney in her first mandate as governor, building highways and taking electricity to regions with high production potential, agribusiness and cattle farming began a process of expansion, focusing on increased productivity and the quality of the herds.

Rice, soybean, maize, cotton, sugarcane and biomass have been drawing more and more investors, interested in taking advantages of Maranhão's natural features (topography, climate and availability of lands) in this sector.

The Notaro Food Group is responsible for a large-scale investment in agribusiness: R\$ 146 million in a poultry complex in Balsas. The project includes the farming of matrix hens and chicks, incubator, fodder factory, and a soybean processor for the production of oil and bran.

The industrial slaughter-house will have the capacity to receive 150 thousand birds/day. It will generate 3,800 direct and indirect jobs. Half the production will be for the internal market and half the external.

Notaro Alimentos
Notaro Foods

Localização Location
Balsas

Investimento Investment
R\$ 146 milhões million

**Granja, Incubatório, fábrica de ra-
ção, produção de óleo e farelo de soja,
granjas integradas,
centro de distribuição**

**Chicken farm, Incubator, feed mill, soy-
bean oil and bran production, integra-
ted poultry farms, distribution center**

Empregos Jobs
3.800 diretos e indiretos
3.800 direct and indirect

Capacidade Capacity
150.000 aves/dia birds/ day

Status Status
obra em andamento work in progress

O grupo Frango Americano irá investir R\$ 82 milhões na construção de um abatedouro de frangos, no pólo agroindustrial em Vargem Grande, até o segundo semestre de 2014. A planta industrial terá capacidade para produzir quatro mil toneladas de frango por mês e criará 580 empregos diretos e 1.740 empregos indiretos.

As obras já começaram, com a terraplanagem do terreno de 1.700 hectares, que abrigará o abatedouro, junto com uma fábrica de ração e uma granja própria, com sistema de integração, com capacidade para 2,8 milhões de frangos.

Com este investimento, a empresa espera reduzir os custos em 15%, por não precisar mais abater os animais em outros estados, já que o novo abatedouro atenderá toda a demanda do Maranhão. O Frango Americano também está implantando uma granja de matriz, na cidade de Estreito, projeto iniciado em 2012.

No setor de leite, em 2011, a empresa paulista Palate Alimentos anunciou um investimento de R\$ 5 milhões para a ampliação da produção de leite em pó e manteiga, de sua unidade em Imperatriz. A Palate deve ampliar em 75% a capacidade de produção da fábrica maranhense até o fim de 2012. Somente em junho de 2011, a indústria produziu 300 toneladas de leite em pó. Para os próximos meses, a produção deve aumentar para 500 toneladas.

A Palate estima que sua demanda de leite aumente de 120 mil litros por dia para 210 mil litros/dia até o final de 2012. Atualmente, a empresa emprega diretamente 100 funcionários, gerando renda indireta para mais de 300 pessoas.

The Frango Americano group will invest R\$ 82 million in the construction of a chicken slaughter-house, in the agro-industrial complex of Vargem Grande, by the second semester of 2014. The industrial plant will have the capacity to produce four thousand tons of chicken per month creating 580 direct and 1,740 indirect jobs.

The works have already begun, including preparation of the 1,700 hectare plot for the slaughter-house, together with a fodder factory, a specific integration system grange and capacity for 2,8 million chickens.

With this investment, since the new slaughter-house will address the entire demand of Maranhão, the firms hope to save the 15% of current costs spent slaughtering the birds in other States. Frango Americano is also establishing a grange for breeding matrices, in the town of Estreito, a project started in 2012.

In the milk sector, in 2011, the São Paulo food firm Palate Alimentos announced an investment of R\$ 5 million for the expansion of powdered milk and butter production in its Imperatriz unit.

Palate should increase by 75% its factory production capacity in Maranhão by the end of 2012. In June 2011 alone, the industry produced 300 tons of powdered milk. Over the next months, production should increase to 500 tons.

Palate estimates that its demand for milk will increase from 120 thousand liters to 210 thousand liters/day by the end of 2012. At present, the firm directly employs 100 staff members, generating indirect income for over 300 people.



Frango Americano
American Chicken

Localização *Location*

Vargem Grande

Investimento *Investment*

R\$ 82 milhões *million*

Empregos *Jobs*

2.600 diretos e indiretos

2.600 directs and indirects

Capacidade *Capacity*

**30 mil ton/ano de vergalhões,
fios e cabos de alumínio**

**30 mil ton/ano de vergalhões,
fios e cabos de alumínio**

Status *Status*

licenciamento - início das obras: 1º tri 2012

licensing - start of works: 1st quarter of 2012

Óleo de soja

Outro projeto estratégico para efetivar o adensamento da cadeia da soja no Maranhão é a implantação de uma refinaria de óleo de soja, na cidade de Porto Franco, a 545 Km da capital, São Luís. A refinaria, um empreendimento da Algar Agro, empresa do Grupo Algar, será uma extensão da unidade de esmagamento já existente, onde é produzido óleo degomado, mas ainda impróprio para o consumo.

Com a unidade de refino, a Algar Agro passará a produzir, a partir de 2012, óleo pronto para ser comercializado, no Maranhão e outros estados do Norte e Nordeste.

O projeto é orçado em R\$ 38 milhões e cerca de 250 empregos, diretos e indiretos, serão acrescentados por meio da implantação.

Soybean oil

Another strategic project for consolidating the soybean chain in Maranhão is a new soya oil refinery in Porto Franco, 545 km from the capital, São Luís. A Project of Algar Agro, a company in the Algar Group, the refinery will be an extension of the existing crushing unit, where degummed oil is produced, which is not suitable for consumption.

With the refining unit, Algar Agro will begin to produce oil that is ready for commercialization, in Maranhão and other States of the North and Northeast as of 2012.

The project is budgeted at R\$ 38 million and around 250 direct and indirect new jobs will be created as a result of its opening.



Etanol

No setor de cana-de-açúcar e etanol, as empresas Itapecuru Bioenergia, em Aldeias Altas, Agro Serra, em São Raimundo das Mangabeiras e Maity Bioenergia, em Campestre do Maranhão, investem mais de 600 milhões no aumento da produção.

Ethanol

In the sector of sugarcane and ethanol, the companies Itapecuru Bioenergy, in Aldeias Altas, Agro Serra, in São Raimundo das Mangabeiras and Maity Bioenergy, in Campestre do Maranhão, are investing over 600 million in stepping up production.



Itapecuru Bioenergia **Itapecuru Bioenergy**

Localização *Location*

Aldeias Altas

Investimento *Investment*

R\$ 400 milhões nos próximos 5 anos

R\$ 400 million over the next 5 years

Produção *Production*

Cana-de-açúcar e álcool

Sugarcane and acohol

Empregos *Jobs*

13.000

Metas *Goals*

Elevar o processamento de cana-de-açúcar, atualmente de 532.000 ton/ano para 2.000.000 de ton/ano;

Elevar produção de etanol, atualmente de 40 milhões de litros para 160 milhões de litros/ano.

Raise sugarcane processing levels from 532,000 to 2,000,000 tons/year;

Raise ethanol production, from the current 40 million liters to 160 million liters/year

Agro Serra **Agro Serra**

Localização *Location*

São Raimundo das Mangabeiras

Investimento *Investment*

R\$ 200 milhões em 10 anos

R\$ 200 million in 10 years

Produção *Production*

Cana-de-açúcar e álcool

Sugarcane and alcohol

Meta *Goal*

Elevar o processamento de cana-de-açúcar, atualmente de 1,2 milhão de toneladas/ano, para 1,6 milhão de toneladas/ano.

Raise the current processing levels of sugarcane from 1.2 million tons/year to 1.6 million tons/year.





O governo do estado pretende estimular parcerias público-privadas, com objetivo de promover o adensamento das cadeias produtivas existentes e o desenvolvimento das novas cadeias potencializadas pela descoberta do gás. Suas prioridades serão orientadas para a geração de empregos e a redução das disparidades regionais. O governo estadual atuará como articulador, facilitador e parceiro na promoção e atração de investimentos, utilizando instrumentos de políticas públicas como incentivos, investimentos complementares em infraestrutura e compras governamentais. Os setores a serem contemplados prioritariamente estão descritos a seguir:

The State government intends to stimulate public-private partnerships, to promote the strengthening of existing productive chains and the development of new chains, empowered by the discovery of gas. Its priorities will be directed by the generation of jobs and the reduction of regional disparities. The State government will act as networker, facilitator and partner in the promotion and attraction of investments, using instruments of public policies as incentives, complementary investments in infrastructure and government purchases. The following sectors will be given priority:



- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de usinas de etanol de cana; • Desenvolvimento da silvicultura e toda a sua cadeia produtiva (indústria moveleira, de pellets, briquetes, geração elétrica, produção de resinas); • Desenvolvimento da fruticultura irrigada; <ul style="list-style-type: none"> • Implantação de grandes beneficiadoras de arroz; • Desenvolvimento da floricultura de exportação; • Construção de uma usina de etanol, a partir da mandioca; • Desenvolvimento de plantações de palma, para produção de biodiesel; <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento da indústria de carnes, para exportação; • Promoção do desenvolvimento da indústria de carnes, couro e calçados. | <ul style="list-style-type: none"> • Development of the sugar-cane ethanol plants; • Development of forestry and all its productive chain (furniture industry, pellets, briquettes, electricity generation, production of resins); • Development of irrigated fruit culture; <ul style="list-style-type: none"> • Establishment of large-scale rice processors; • Development of floriculture for exportation; • Construction of an ethanol plant from manioc/ cassava; • Development of biodiesel palm plantations; • Development of the export meat industry; • Promotion of the meat, leather and shoe industries. |
|--|---|

Agricultura familiar *Family farm*



Diversificar a produção, aumentar a produtividade e atender as exigências dos mercados consumidores com escala de produção e regularidade de oferta são metas para o desenvolvimento sustentável e o fortalecimento da agricultura familiar em nosso estado.

As unidades produtivas da agricultura familiar são responsáveis em grande parte pelo abastecimento do mercado interno no Maranhão. Elas produzem em uma área de 4,52 milhões de hectares, o que representa 35% do total da área de estabelecimentos do estado do Maranhão. Tais atividades ocupam diretamente cerca de 860 mil pessoas (87% do total do pessoal ocupado com atividades agropecuárias no Maranhão), geram postos de trabalho na proporção de 19 pessoas para cada 100 hectares e, participam com 64% do total do valor bruto da produção agropecuária – uma cifra perto de 2 bilhões de reais por ano, sendo 68% classificados como lavoura temporária, 5% como lavoura permanente e 27% como extração vegetal e silvicultura (CENSO, 2006).

Apesar do grande potencial para crescer, a realidade demonstra que a dificuldade de acesso à tecnologia pelos agricultores familiares e a baixa produtividade, são desafios a serem vencidos. O Maranhão possui 56% da rede hidrográfica do Nordeste, condição propícia para o uso da irrigação com culturas hortifrutícolas e para o desenvolvimento da criação de animais.

Nos últimos três anos, observa-se um processo de inserção tecnológica na agricultura familiar no estado. Foi instalado um Centro de Pesquisa da Embrapa, no Maranhão – a Embrapa Cacaos Planícies Alagadas; os agentes financeiros oficiais têm expandido o acesso dos agricultores familiares ao crédito rural orientado, o serviço estatal de assistência técnica e extensão rural permanentes está sendo ampliado, inclusive com distribuição de sementes certificadas para elevar a qualidade, a produtividade e a produção da agricultura familiar.

O cadastramento de unidades familiares que possuem vocação para a pecuária leiteira e a expansão das agroindústrias (Plataformas de Captação e Resfriamento do Leite) que adqui-

rem a produção leiteira oriunda da agricultura familiar, aliados ao programa do governo de distribuição de leite, vem proporcionando o fortalecimento da economia regional e a sustentabilidade da atividade.

O incentivo às atividades de produção de leite e criação de ovinos e caprinos nas unidades familiares são ações importantes, contribuindo também para a segurança alimentar e nutricional e para o combate à desnutrição e à mortalidade infantil.

A partir da geração de excedentes agrícolas e melhoria das pastagens, o fomento à criação de pequenos animais e à pecuária de leite está proporcionando a ampliação na oferta de trabalho, melhoria de renda e de abastecimento nas microrregiões do estado, aumentando os índices econômicos e sociais das famílias que vivem da agricultura familiar no Maranhão.



Diversifying production, increasing productivity and adapting the scale of production and regularity of supply to consumer market demands are sustainable development goals and will strengthen family agriculture in Maranhão.

The productive units of family agriculture are responsible for a significant part of the supply for the internal market in Maranhão. In an area of 4.52 million hectares they produce what represents 35% of the total area of establishments of the State of Maranhão. Such activities directly occupy around 860 thousand people (87% of the total employed in cattle-farming activities in Maranhão), generate work posts in a proportion of 19 people for every 100 hectares and, participate with 64% of the total gross value of cattle farming production – a figure close to 2 billion Reals per year, being 68% classified as temporary crops, 5% as per-

manent and 27% as plant extraction and forestry (CENSO, 2006).

Despite the great growing potential, reality has shown that the difficulty of access to technology on the part of the family farmers, allied to low productivity are challenges to be overcome. Maranhão possesses 56% of the Northeast's hydrographic network, an appropriate condition for the use of irrigation with fruit-growing and development of animal husbandry.

In the last three years, one can observe a greater insertion of technology in family agriculture in the State. EMBRAPA, set up a research station in Maranhão: EMBRAPA Coconut palm groves, Plains and Wetlands; the official funding agents have expanded guided access to rural credit for farming families, the state service for permanent technical support and rural extension is being enlarged, including the distribution of certified seeds to raise the quality, productivity and production of family farming.

The enrolment of family units with a vocation for dairy farming and the expansion of the agro-industries (milking and milk-chilling platforms) that purchase milk produced by farming families, allied to the government program for milk distribution, has been strengthening the regional economy and the sustainability of the activity.

Incentives for milk production and sheep and goat farming in family units are important actions, also contributing towards food and nutritional security and combating malnutrition and child mortality.

The generation of agricultural surpluses and improvement of pasture land, the fostering of animal husbandry and dairy farming is providing growth in the offer of employment, improvements in the income and in supplying the State's micro-regions, increasing economic and social levels of the families that depend on family agriculture in Maranhão.





Construção civil *Building*

A paisagem urbana do Maranhão – principalmente da capital, São Luís e de Imperatriz – está mudando. E a responsável por essas mudanças são as grandes incorporadoras do mercado imobiliário. Empresas do Rio de Janeiro e de São Paulo, aliadas a empresas maranhenses com larga tradição no setor, estão descobrindo o mercado imobiliário do Maranhão. Só o segmento de alto padrão, que compreende imóveis que vão desde R\$ 350 mil a R\$ 2 milhões, cresceu 30% nos últimos dois anos na capital maranhense. O mercado imobiliário vem acompanhando a taxa de crescimento do estado.

As expectativas de crescimento são de 8 a 9% em 2012. Esses números têm sido um estímulo para a consolidação do mercado de produção e vendas de unidades habitacionais e comerciais no Maranhão.

De olho nessa demanda criada pelos programas de habitação popular, pela expansão do setor de construções e pelos grandes projetos de infraestrutura, a Votorantim Cimentos escolheu o Maranhão para receber uma das oito fábricas que o grupo pretende instalar no país. A Votorantim produzirá 750 mil toneladas/ano na sua unidade maranhense. A unidade entrou em fase de testes no final de 2011.

Outras duas empresas anunciaram a construção de fábricas de cimentos em São Luís. A indústria Ítalo-Brasileira de Cimentos, com investimentos da ordem de R\$ 20 milhões e capacidade para produzir de 350 mil toneladas/ano; além do Grupo Queiroz Galvão que investirá R\$ 70 milhões em uma unidade com capacidade para produzir 500 mil toneladas/ano.



The urban landscape of Maranhão – and chiefly the State capital São Luís and Imperatriz – is changing. The major incorporators of the real estate market are largely responsible for these changes. Firms from Rio de Janeiro and São Paulo, allied to companies in Maranhão with a long tradition in the sector, are discovering the State's real estate market. The top market segment alone, which includes properties between R\$ 350 thousand and R\$ 2 million, grew 30% in the last two years in São Luís. The real estate market has been accompanying the growth rates of Maranhão.

Expectations for growth were of 8 - 9% in 2011. These numbers have encouraged the consolidation of the production market and sales of residential and commercial units in the State.

With an eye on this demand created by popular housing programs, the expansion of the building

sector and the major infrastructure projects, Votorantim Cements chose Maranhão to receive one of the eight factories that the group intends to install in the country. Votorantim will produce 750 thousand tons/year in its unit in Maranhão, which entered the testing phase in late 2011.

Another two firms have announced the construction of cement factories in São Luís: the Italo-Brazilian cement industry, with investments of approximately R\$ 20 million and capacity to produce 350 thousand tons/year; and the Queiroz Galvão Group which will invest R\$ 70 million in a unit with the capacity to produce 500 thousand tons/year.



Habitação *Housing*

Na habitação popular, o desafio de superar o déficit de moradias é o grande estímulo para a construção civil. Com um dos maiores déficits habitacionais do país, o estado do Maranhão está atacando o problema por meio do programa estadual Viva Casa e com recursos federais do programa Minha Casa, Minha Vida.

O Programa Minha Casa Minha Vida 1 (PMCMV 1) reduziu o déficit habitacional no Maranhão. Foram 36.000 unidades habitacionais para a faixa de 0 a 3 salários mínimos e 9.000 unidades habitacionais para a faixa de 3 a 10 salários mínimos. Parte dessas unidades habitacionais (aproximadamente 5.000) já estão sendo entregues ao mutuário final, com perspectiva de entregar as demais até junho de 2012. O Investimento no PMCMV1 foi de aproximadamente R\$ 2 bilhões.

Para a segunda etapa do programa – PMCMV 2 – o Ministério das Cidades já disponibilizou recursos da ordem de R\$ 1,9 bilhão até 2014, para a construção de 40.000 novas unidades habitacionais, com contratação iniciada em 2011, para a faixa de 0 a 3 salários mínimos.



The challenge of overcoming the deficit in popular housing is the great stimulus for building projects. With one of the country's greatest housing deficits, the State of Maranhão is attacking the problem via the State Viva Casa program and with federal resources from the program My House, My Life.

The current Program Minha Casa Minha Vida 1 (PMCMV 1) has reduced the housing deficit in Maranhão, building 36,000 residential units for the population earning between 0 and 3 minimum wages and 9,000 for the sector earning 3 - 10 minimum wages. Part of these housing units (approximately 5,000) has already been delivered to the final borrowers, and the remainder should be delivered by June 2012. The investment in PMCMV1 was of approximately R\$ 2 billion.

For the 2nd stage of the program – PMCMV 2 – the Ministry of the towns has already made available around R\$ 1,9 billion until 2014 for the construction of 40,000 new housing units, with contracts from October 2011 for the population earning from 0 to 3 minimum wages.

Hotelaria Hotel Industry

A rede hoteleira do Maranhão vem se modernizando para atender o crescente mercado turístico e a demanda que virá com os grandes investimentos. Até 2014, há previsão para entrega de empreendimentos hoteleiros pertencentes a grupos genuinamente maranhenses, como o grupo Solare, com previsão de dois hotéis (um em Imperatriz e outro em São Luís), ambos voltados para o turismo de negócios.

A Ivanice Pers possui em São Luís o Hotel Praia Ponta d'Areia, com 112 apartamentos. O grupo tem ainda mais duas unidades hoteleiras, o Veleiros, que já está operando, com 222 apartamentos, e o Hotel Panorama, com 70 apartamentos. Em 2011, a rede de hotéis Ibis inaugurou uma unidade hoteleira em São Luís, na Avenida dos Holandeses, com 162 apartamentos.

Maranhão's hotel industry has been up-dating its facilities to attend the growing tourist market and the demand that will follow the big investments. By 2014, two hotel projects belonging to groups that are genuinely maranhense, such as the Solare group, should be delivered: one in Imperatriz and the other in São Luís, both targeting the business clientele.

In São Luís, Ivanice Pers possesses Hotel Praia Ponta d'Areia, with 112 apartments. The group has two further hotels: the Veleiros, already functioning, with 222 apartments, and Hotel Panorama, with 70 apartments. In 2011, the Ibis hotel network inaugurated a hotel in Avenida dos Holandeses, with 162 apartments.





Comércio Commerce

A atividade comercial é uma das que mais gera empregos no Maranhão. Espalhadas em todos os municípios do estado, grandes redes e pequenos estabelecimentos suprem as necessidades dos cidadãos maranhenses, com uma enorme variedade de produtos à disposição dos consumidores.

Cumprem importante função social, não somente pela mão de obra que emprega, pelos impostos que recolhem, mas também como importante parceira do governo no programa Meu Primeiro Emprego, a primeira oportunidade que tem o jovem iniciante de ter a sua carteira de trabalho assinada.

Com o forte crescimento econômico que o Maranhão experimenta, novos investimentos surgem em todo o estado, consolidando o setor comercial como um dos mais dinâmicos da nossa economia.

Commercial activity is one of the area that generates jobs in Maranhão. Spread over all the municipalities, large networks and small establishments supply the needs of the citizens of Maranhão with a huge variety of products available to consumers.

These establishments fulfill an important social function, not only through the labor they employ, the taxes they collect, but also as important partners of the government in the program My First Job (Meu Primeiro Emprego), the young job-seeker's first opportunity for formal employment.

With all the economic growth that Maranhão is experiencing, new investments are appearing throughout the State, consolidating the commercial sector as one of the most dynamic of our economy.



Supermercados Supermarket

O setor de supermercados também reflete o bom momento da economia maranhense. O grupo Carrefour investiu R\$ 35 milhões na construção de uma loja da marca Atacadão na capital, São Luís. O empreendimento gerou 900 novos empregos, sendo 350 diretos e foi inaugurado em 2010.

O grupo Mateus, um dos maiores varejistas do Maranhão, que conta atualmente com 27 lojas em três segmentos (Varejo, Atacado e Eletro), ampliou sua rede de lojas no biênio 2010-2011, com a inauguração de oito novas unidades na capital e quatro no interior.

O projeto de expansão do grupo para 2012 prevê ainda a inauguração de mais 12 lojas no estado.

O Supermercado Maciel investiu R\$ 66 milhões no biênio 2010/2011 em três lojas de supermercados e um centro de distribuição. Para o ano de 2012, o grupo tem planos de investir mais R\$ 21 milhões em uma loja em São José de Ribamar e reforma da loja da Cohama. Atualmente o Maciel possui oito lojas em São Luís.



The supermarket sector also reflects the opportune moment of the economy in Maranhão. The Carrefour group invested R\$ 35 million in the construction of an Atacadão supermarket in São Luís. The project generated 900 new jobs, 350 of which were direct, and was inaugurated in 2010.

The Mateus group, one of the greatest retailers of Maranhão, and that currently has 27 stores, in three areas (retail, wholesale and electrical), broadened its network over 2010-2011 with the inauguration of 8 new stores in the State capital and 4 in the hinterland.

The group's project for expansion for 2012 includes the inauguration of a further 12 supermarkets in the State.

The Maciel Supermarket invested R\$ 66 million over 2010/2011 in three supermarket stores and one distribution center. For the year 2012, the group plans to invest a further R\$ 21 million in a store in São José de Ribamar and renovation of the Cohama store. At the moment Maciel possesses eight stores in São Luís.



Shopping centers *Shopping centers*

Inaugurado em dezembro de 2011, o Shopping da Ilha tornou-se o maior shopping center localizado na cidade de São Luís, com investimentos orçados em R\$ 252 milhões, estes e outros investimentos mostram o crescimento deste segmento no estado.

A estrutura do shopping é de 78 mil metros quadrados de construção, com 38 mil metros quadrados de área bruta locável. O Shopping da Ilha é um empreendimento do Grupo Sá Cavalcante, um dos maiores conglomerados de shoppings do país.

Em abril de 2010, com investimentos de R\$ 150 milhões, foi inaugurado o shopping Rio Anil. Com 163 lojas e uma área de 24,5 mil me-

tros quadrados, o Rio Anil é o resultado do bom momento econômico que o estado vem passando, resultado do aumento da massa salarial e do crescimento de empregos gerados pelas empresas que não param de chegar.

A cidade de Imperatriz também ganhará mais um shopping center em 2012. O Tocantins Shopping, no centro da cidade, entrou em funcionamento em junho de 2011, com 107 lojas, estacionamento com mil vagas e três salas de cinema.

O empreendimento previsto para 2012 é o Imperial Shopping do grupo Franere, com 161 lojas, mais de mil vagas para veículos e quatro salas de cinema. O investimento é de R\$ 80 milhões.



Inaugurated in December 2011, the Shopping da Ilha has become the biggest shopping center in the city of São Luís. Budgeted at R\$ 252 million, this and other such investments show the growth of this segment in the State.

The structure of the shopping center consists of 78 thousand built up square meters, with 38 thousand square meters of gross leasable area. The Shopping da Ilha is a Project of the Sa Cavalcante Group, one of the biggest shopping complexes in Brazil.

In April 2010, with investments of R\$ 150 million, the Shopping Rio Anil was inaugurated, with 163 shops and an area of 24.5 thousand square meters. Rio Anil is a reflex of the favorable economic moment that the State has been experiencing, the

result of increased payroll and growth of jobs generated by the companies that continue to arrive.

The city of Imperatriz will also gain another shopping center by 2012. The Tocantins Shopping, in the city center opened in June 2011, with 107 stores, a 1000-space car park and three cinema halls.

The Project scheduled for 2012 is the Imperial Shopping of the Franere group, with 161 stores, over a thousand spaces for vehicles and four cinema halls. The investment is R\$ 80 million.



Micro e pequenas empresas *Micro and small firms*

As Microempresas (ME) e Empresas de Pequeno Porte (EPP) são responsáveis por mais da metade dos empregos de carteira assinada no Brasil, sendo que no interior do estado estas empresas constituem uma importante opção de emprego formal da população.

A economia dos municípios sobrevive basicamente de duas fontes. A primeira são os repasses de verbas federais e estaduais, que permitem que a prefeitura seja a grande empregadora local. A segunda é composta pela renda dos aposentados. Temos ainda uma terceira fonte que é o setor privado urbano e rural, mas que trabalha muito aquém de seu potencial, não se caracterizando como uma fonte efetiva de renda. São poucas e modestas as fazendas, lojas, padarias, restaurantes e similares. Trazer uma grande empresa é algo que vai além das possibilidades das prefeituras. É preciso que o município esteja economicamente preparado para receber grandes investimentos. Assim, investir nas pequenas empresas urbanas e rurais é o caminho, já que 70% dos municípios brasileiros têm menos de 20.000 habitantes.

Apenas 3% das cidades brasileiras são consideradas médias ou grandes (com mais de

The micro and small-scale companies are responsible for over half the formal jobs in Brazil, in the State hinterland these firms constituting an important option for formal employment for the population.

The economy of the municipalities survives basically from two sources. The first is the transfer of federal and State funds, which permit the town council to be the chief local employer. The second is composed of income from pensioners. We have a third source which is the private urban and rural sector, but which works well below its potential, not being characterized as an effective source of income. There are few and modest farms, stores, bakeries, restaurants and similar establishments. To host a big company is beyond the means of the town councils. The municipality must be economically prepared to receive big investments. Thus, to invest in small companies in urban and rural areas is the way forward: basically, 70% of Brazilian municipalities have fewer than 20,000 inhabitants.

Only 3% of the towns in Brazil are considered medium or large (with over 150,000 inhabitants). Even in these, the participation of the micro and small-scale companies is important for the flow of the economy, since the vast majority supply the population's goods, services and leisure.

150.000 habitantes). Mesmo nelas a participação das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte é importante para a movimentação da economia, pois a grande maioria são fornecedoras de bens, serviços e lazer para a população.

São as pequenas empresas locais que fornecem os itens básicos de consumo da população. Criar ou aumentar a qualidade e a quantidade de itens ofertados em bares, restaurantes, salões de beleza, farmácias, clínicas, livrarias, escritórios, postos, sacolões, supermercados ou qualquer outro estabelecimento utilizado pela população significa melhorar a qualidade de vida das pessoas.

De acordo com dados da Junta Comercial do Maranhão – JUCEMA, em 2011 foram constituídas 23.664 mil empresas registradas no Estado, sendo a grande maioria no setor do comércio, seguido do setor de serviço e da indústria da construção civil.

O grande desafio para os próximos quatro anos é aumentar o número de registro de Microempresas e Empresas de Pequeno Porte no estado, seja através de incentivos para a formalização de empreendimentos que encontra-se na informalidade, seja através de estímulos à criação de novas empresas em setores com alta incorporação de tecnologia, atendendo assim às inúmeras oportunidades de obras e serviços oferecidos pelos grandes empreendimentos em implantação no Maranhão.

Dentre as políticas públicas desenvolvidas pelo Estado está o Programa de Desenvolvimento de Fornecedores – PDF, a regulamentação da Lei Geral pelos Municípios, a implementação do Programa de Compras Governamentais, bem como a Lei Nº 9.529, de 23 de dezembro de 2011, que instituiu no Estado do Maranhão o tratamento diferenciado e favorecido às Microempresas, Empresas de Pequeno Porte e Microempreendedor Individual. Todas estas medidas visam garantir às ME e EPP maior participação no mercado.

O Governo do Estado pretende continuar a fomentar a criação e a manutenção das microempresas, empresas de pequeno porte e microempreendedores individuais reconhecendo sua importância e contribuição para o desenvolvimento do Maranhão.

It is the small local companies that supply the population's basic consumer goods. To create or increase the quality and quantity of items available in bars, restaurants, beauty salons, pharmacies, clinics, bookstores, offices, health posts, retail stores, supermarkets or any other kind of establishment used by the population means improving the quality of people's life.

According to data from the Maranhão Board of Trade – JUCEMA, in 2011, 23,664 companies were registered in the State, the great majority being from the trade sector, followed by services and the building industry.

The big challenge for the next four years is to increase the number of registered micro and small businesses in the State, either through incentives for the formalization of enterprises currently functioning informally, or through encouraging businesses in sectors with a high incorporation of technology thus addressing the innumerable opportunities for works and services offered by the ongoing big projects being established in Maranhão.

Among the public policies developed by the State is the Supplier Development Program – PDF, the regulation of the General Law by the municipalities, the installation of the Government Purchase Program, in addition to Law Nº 9,529, of December 23rd 2011, which instituted in Maranhão the distinct and favored treatment of micro, small-scale businesses, and individual micro-entrepreneurs. All these measures aim to guarantee greater market participation for micro and small-scale businesses.

The State Government intends to continue to foster the creation and maintenance of the micro and small-scale businesses and individual entrepreneurs, recognizing their importance and contribution to the development of Maranhão.

Pesca e aquicultura *Fishing and aquaculture*



Segundo relatório da FAO (Agência da ONU para a Agricultura e Alimentação), o consumo mundial médio de peixe chegou a 17 kg por pessoa em 2010, um nível considerado histórico. A produção aquícola vem aumentando continuamente e representa um meio de subsistência para aproximadamente 540 milhões de pessoas em todo o mundo.

O Maranhão possui o segundo maior litoral da Região Nordeste e mais de 4 mil km² de rios e lagos, destacando-se como um dos pólos com maior potencial aquícola do país.

Segundo o Ministério da Pesca e Aquicultura, a produção aquícola e pesqueira do estado, em 2008/2009, atingiu 62 mil toneladas. Mas o Maranhão pode muito mais!

O estado é grande produtor de commodities de grãos – principais insumos para produção de ração animal – e possui grande capacidade de atrair investidores, ao desonerar em 100% a importação de máquinas e equipamentos para aplicação em projetos de produção com inovação tecnológica, através do programa PROMRANHÃO.

Além disso, o zoneamento costeiro do estado identificou 150 mil ha de áreas propícias à implantação de projetos de produção de camarões marinhos, que se somam às condições naturais favoráveis que a região possui para a implantação de projetos de piscicultura marinha. Isso sem contar com o fato de que o Maranhão tem proximidade geográfica com os principais mercados internacionais importadores do pescado brasileiro, condições que fazem do estado o pólo ideal para investir na Pesca e Aquicultura comercial.

According to reports by FAO (UN Agency for Food and Agriculture), the average world consumption of fish reached 17 kg per person in 2010, a level considered historical. Aquaculture production has been increasing continually and represents a means of subsistence for approximately 540 million people throughout the world.

Maranhão possesses the second largest coastline in Northeast Brazil and over 4 thousand km² of rivers and lakes, thus having outstanding potential for aquaculture in the national context.

According to the Ministry of Fishing and Aquaculture, the State's aquaculture and fishing production in 2008/2009 reached 62 thousand tons. But Maranhão can do much better!

The State is a major producer of commodity grain – principal input for the production of animal fodder – and possesses a great capacity to draw investors, on providing 100% tax relief in the importation of machinery and equipment for use in production projects with technological innovation, through the PRO-MARANHÃO program.

Besides this, the State's coastal zoning identified 150 thousand ha of areas suitable for introducing salt-water prawn farming projects, in addition to the favorable natural conditions the region possesses for establishing projects of marine fish-farming. Without mentioning the fact that Maranhão has geographical proximity with the chief international import markets for Brazilian fish, conditions which make the State the ideal centre for investment in commercial fishing and aquaculture.

Turismo *Tourism*



Em seu primeiro mandato, Roseana Sarney iniciou um grande programa para colocar o turismo entre as principais atividades econômicas do estado. Fez o Plano Maior, investiu em infraestrutura e marketing, definiu regiões e cidades estratégicas para novos roteiros, criou nova identidade visual, recuperou o Centro Histórico e conseguiu o reconhecimento de Patrimônio Cultural da Humanidade para São Luís, título outorgado pela Unesco. Com isso, o fluxo de visitantes aumentou de modo significativo, permitindo aos empresários do setor investir em novos hotéis, restaurantes, lazer e cultura.

Ao assumir novamente o governo, o turismo volta a ser prioridade. A partir da retomada do Plano Maior, o Maranhão inicia um processo de recuperação de todo seu potencial turístico e, se consolida como alternativa de desenvolvimento econômico do estado, gerando emprego e renda.

Na primeira etapa do Plano Maior 2020, estão previstos recursos na ordem de R\$ 50 milhões para projetos de melhoria de urbanização e saneamento além de um vasto material promocional. No plano constam ainda informações sobre os 10 pólos turísticos maranhenses e suas rotas, atrativos e sistemas de gestão, além de dados de infraestrutura.

In her first mandate, Roseana Sarney initiated a major program to place tourism among Maranhão's main economic activities. She drew up the Greater Plan, invested in infrastructure and marketing, defined strategic regions and towns for new routes, created new visual identity, recovered the Historic Center and achieved the recognition of the Human Cultural Heritage for São Luís, a title bestowed by UNESCO. With this, the flow of visitors increased significantly, permitting tourism entrepreneurs to invest in new hotels, restaurants, leisure and culture.

On assuming the government again, tourism has once again become a priority. With the resumption of the Greater Plan, Maranhão starts a process of recovering all its touristic potential and, if this is consolidated as an alternative for the State's economic development, of generating employment and income.

In the first stage of the Greater Plan for 2020, resources in the region of R\$ 50 million will be destined to projects for improved urbanization and sanitation, in addition to a great deal of promotional material. In the plan there is also information on Maranhão's 10 touristic centers and their routes, features and management systems, besides data on infrastructure.



Até 2020, o Plano Maior 2020 estima que a atividade turística no estado cresça o mínimo de 10% e prevê a entrada de 2,6 milhões de turistas no Maranhão até 2014.

No início de 2012 foi lançado o novo site do turismo do Maranhão (www.maranhaounico.com.br) e ainda uma campanha nacional e internacional dos principais destinos do estado (São Luís, Lençóis Maranhenses e Chapada das Mesas).

O novo ambiente de negócios que o Maranhão respira, anima mais investimentos no setor, principalmente na rede hoteleira.

Com diversidade ambiental única e uma das mais ricas manifestações culturais do Brasil, o Maranhão volta a ocupar o lugar que merece no mercado turístico brasileiro.

By 2020, the Greater Plan for 2020 estimates that the touristic activity in the State should grow at least 10% and foresees the entrance of 2.6 million tourists in Maranhão before 2014.

At the start of 2012, Maranhão's new tourism site is launched (www.maranhaounico.com.br) with a national and international campaign on the State's main destinations (São Luís, Lençóis Maranhenses and Chapada das Mesas).

The new business environment that Maranhão is breathing encourages further investments in the sector, particularly in the hotel network.

With unique environmental diversity and among Brazil's richest cultural manifestations, Maranhão once again occupies the place it deserves in the Brazilian touristic market.



Infraestrutura Infrastructure

Além de localização geográfica privilegiada, extensão de terras, água em abundância, o Maranhão tem hoje uma boa infraestrutura de portos, ferrovias, estradas, telecomunicações e energia.

E tudo isso está, no momento, passando por melhorias de ampliação e modernização com investimentos públicos e privados.

Além dos investimentos na modernização e ampliação do porto do Itaqui, o nosso grande modal de logística, o governo investe na manutenção e recuperação da malha viária estadual, que também faz parte dos planos para melhorar a infraestrutura do estado. Em 2010 foram pavimentados e recuperados cerca de 1.500 km de estradas. O governo trabalha ainda para ligar todas as cidades maranhenses a acessos asfaltados, antes do final de 2012.

Na capital, São Luís, que este ano completa 400 anos de fundação, o governo realiza diversas melhorias. A Via Expressa, uma nova avenida em São Luís, terá mais de 7 km. Nela estão sendo investidos cerca de R\$ 100 mi - a maioria deles oriunda do Governo do Estado - e o reflexo imediato será o desafogamento do trânsito nas Avenidas Jerônimo de Albuquerque e dos Africanos. Outra obra importante em andamento é a Avenida do Quarto Centenário, que interliga os bairros da Camboa e Alemanha.

O Espigão Costeiro vai acabar com a erosão na área da Ponta d'Areia, recompondo, ao longo de 10 anos, a faixa de praia. A navegação também será facilitada na chegada à rampa Campos Melo. A primeira fase da obra, o molhe de contenção costeira em si, já está pronta e custou R\$ 12 mi. A segunda etapa, que consiste na urbanização de toda a área já está em fase de projeto.

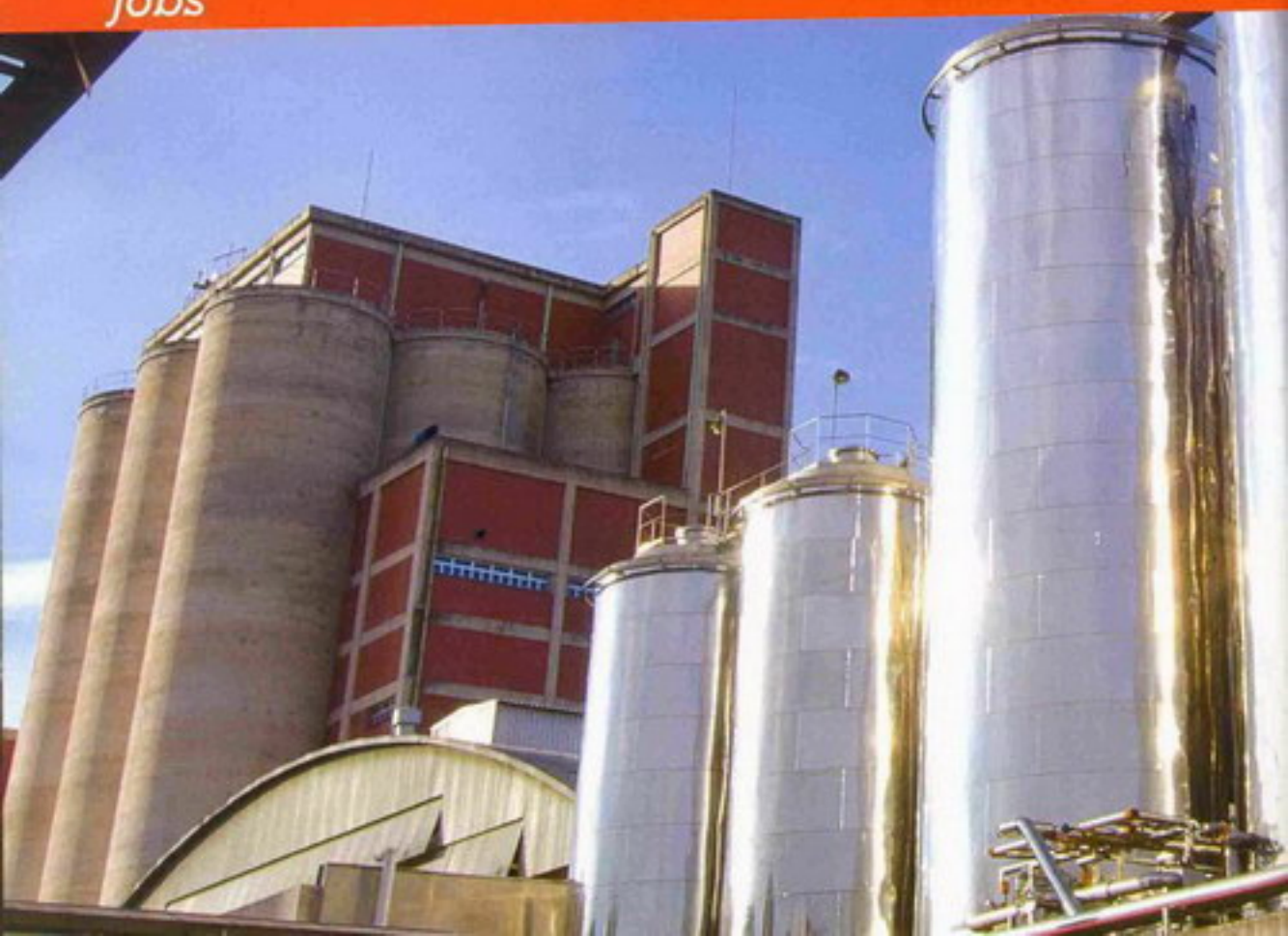
In addition to a privileged geographic location, extensive territory, and water in abundance, Maranhão has today a good infrastructure of ports, railways, highways, telecommunications and energy.

And all this is, at the moment, undergoing improvements, expansion and modernization with public and private investments.

We are investing in the modernization and enlargement of the port of Itaqui, our great model of logistics. The maintenance and recuperation of the state road network is also part of the government plans to improve the State's infrastructure. In 2010, around 1,500 km of highways were paved and/ or recuperated. Work is underway to connect all the towns of Maranhão to asphalted access routes, by the end of 2012.

The government is further carrying out improvements within the capital. Via Expressa, a new avenue in São Luís, will be over 7 km in length. Approximately R\$ 100 mi are being invested in this project - the majority of funds being from the State Government - and the immediate impact will be the freeing up of traffic in the Avenues Jerônimo de Albuquerque and dos Africanos. Espigão Costeiro plans to solve the problem of erosion in the area of Ponta D'areia, recomposing the strip of beach, over a 10 year period. Navigation will also be facilitated for reaching the Campos Melo ramp. The first phase of the work, the coastal protection jetty itself is already finished, and cost R\$ 12 mi. The second stage, consisting of the urbanization of the entire area, is already at project phase.

Empregos *Jobs*

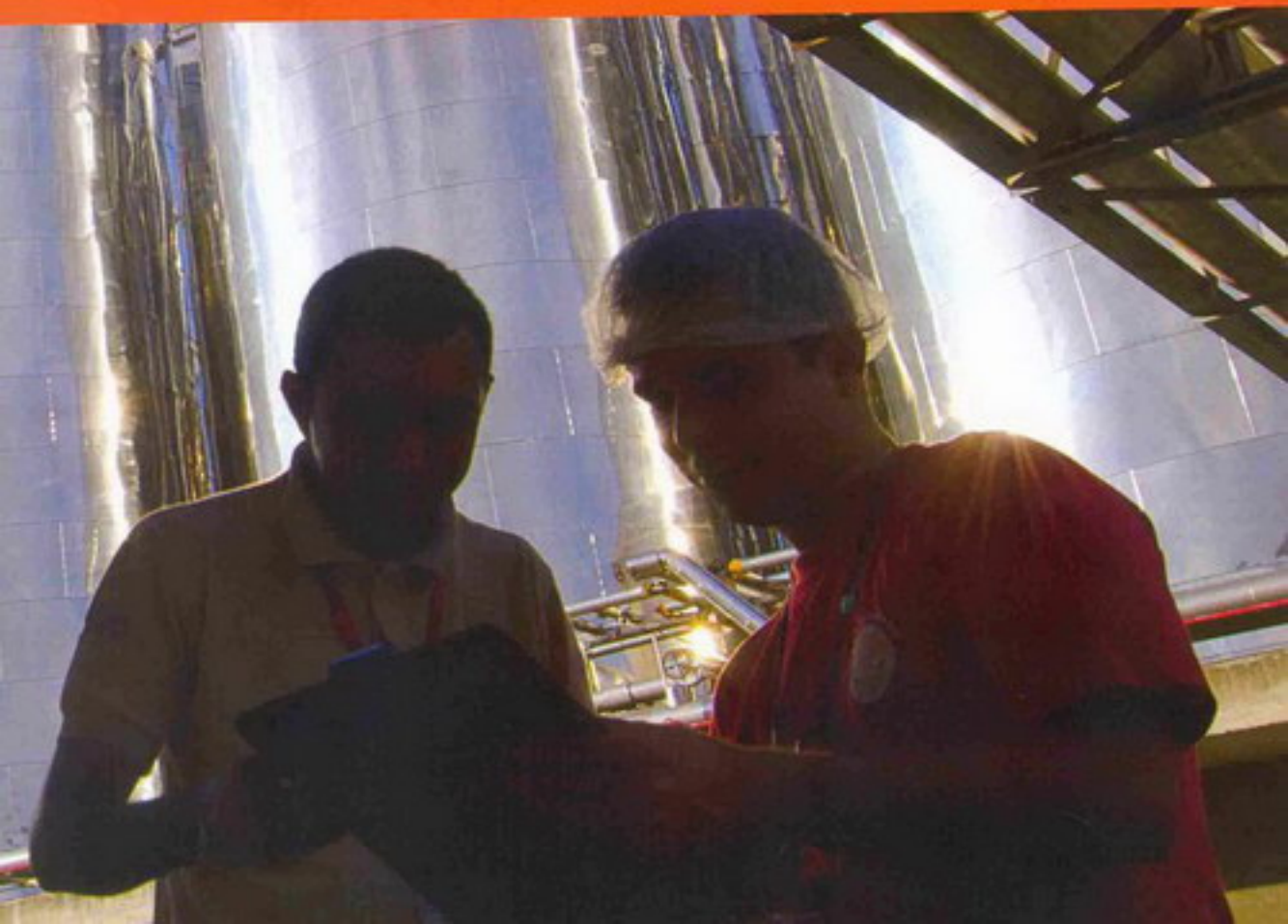


Os reflexos positivos do bom da economia no Maranhão podem ser constatados no mercado de trabalho com resultados expressivos e históricos em 2010 com a marca de 41.891 postos formais de trabalho.

As perspectivas para os próximos quatro anos são extremamente favoráveis no que diz respeito à aceleração da atividade econômica no estado, com impactos positivos sobre a geração de receita pública e privada. Além do efeito multiplicador dos novos investimentos, a expansão da massa salarial e a retomada do crescimento das transferências federais para o estado devem continuar impulsionando os segmentos do comércio e serviços, gerando milhares de empregos e renda.

With the mark of 41,891 formal posts in 2010, the State of Maranhão ranked 4th in job creation in the Northeast region and 12th in Brazil. São Luis ranked 10th among Brazil's State capitals that most generated formal jobs, a total of 30,571 posts being created.

Perspectives for the next four years are extremely favorable with regard to the acceleration of economic activity in the State, with positive impacts on the generation of public and private income. In addition to the multiplying effect of the new investments, the expansion of the payroll and resumed growth of federal transfers to the State should continue to promote commercial activities and services, generating thousands of jobs and income.





Incentivos *Incentives*



Programa PROMARANHÃO

Em 2009, o Governo do Estado lançou o PROMARANHÃO, um ousado programa de incentivos que tem como objetivos incentivar a implantação, ampliação, realocação e reativação de indústrias e agroindústrias no Maranhão, além de fomentar o desenvolvimento de empresas de pequeno porte que atuam nestes setores. O PROMARANHÃO também se apóia na diversificação, interiorização e sustentabilidade dos projetos.

Benefícios

- Incentivos do ICMS para a indústria e agroindústria;
- Dispensa do pagamento de 75% do saldo devedor do ICMS;
- Implantação pioneira, por 20 anos;
- Implantação não pioneira, por 15 anos;
- Ampliação, por 12 anos e 6 meses;
- Relocalização e reativação para Distritos Industriais, por 10 anos;
- Reativação, desde que não tenham sido contempladas anteriormente, pelo prazo de 10 anos;
- Implantação, ampliação, realocação e reativação em município com IDH inferior ao índice médio do Estado, por 20 anos;
- Desoneração total do ICMS incidente nas aquisições internas e na importação de bens para o ativo permanente;
- Desoneração parcial do ICMS incidente nas aquisições interestaduais;
- Desoneração do ICMS incidente sobre insumos utilizados no processo produtivo, exceto energia elétrica e mercadorias do regime de substituição tributária.

Program PROMARANHÃO

In 2009 the State Government launched PRO-MARANHÃO, a pro-active program of incentives that aims to encourage the set-up, enlargement, relocation and reactivation of industries and agro-industries in Maranhão, besides fostering the development of small-scale firms working in these sectors. PRO-MARANHÃO is also based on the diversification, expansion into the hinterland, and sustainability of the projects.

Benefits

- Tax Incentives to industry and agro-industry;
- 75% Relief from the State Goods and Services Tax balance due;
- For 20 years with pioneer installation;
- For 15 years with non-pioneer installation;
- For 12 years and 6 months with enlargement;
- For 10 years with relocation to and reactivation of Industrial Districts;
- 10 years for reactivation, if not previously contemplated;
- Over 20 years for installation, enlargement, relocation and reactivation in municipalities with a HDI below the State average;
- Total relief from the State Goods and Services Tax incident upon internal acquisitions and importation of goods for fixed assets;
- Partial relief from the State Goods and Services Tax incident on inter-state acquisitions;
- Relief from the Goods and Services Tax incident on inputs for production, except electricity and merchandise in tax substitution.



Distritos Industriais

O Governo do Estado, por meio da Secretaria do Desenvolvimento, Indústria e Comércio investe na implantação e na revitalização de distritos industriais.

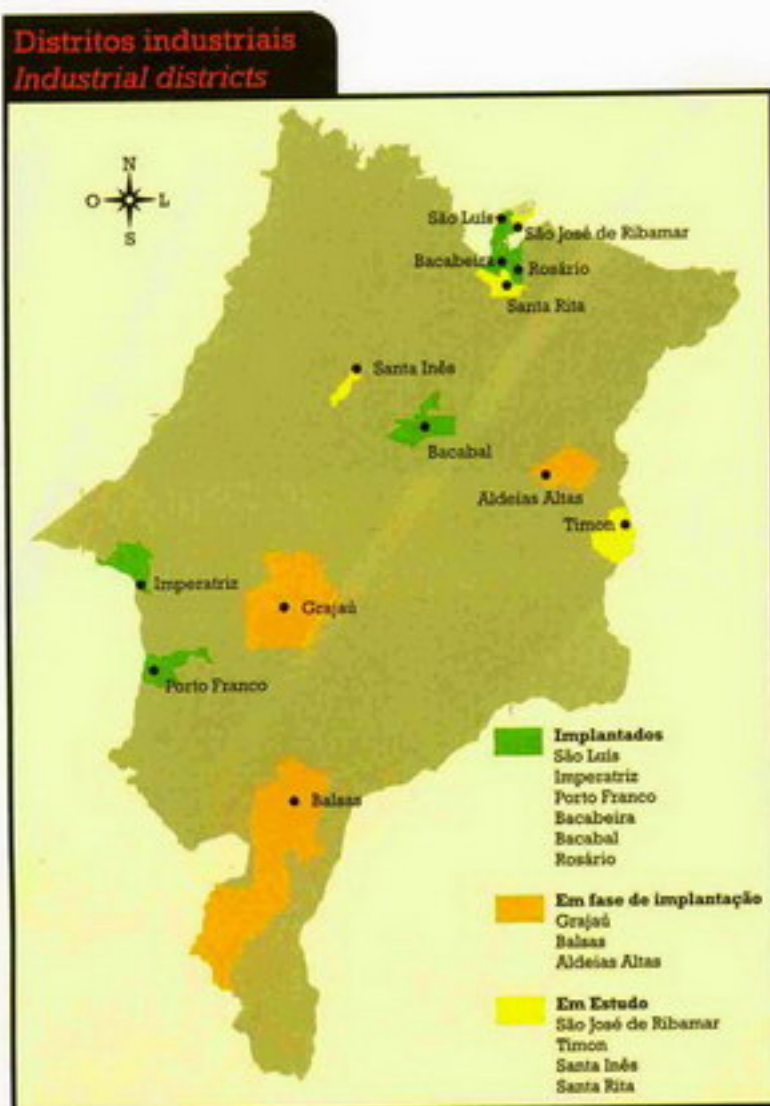
Os distritos são áreas destinadas pelo governo do Estado aos investimentos relevantes ao Maranhão, com o objetivo de atrair e ordenar a instalação de indústrias no território maranhense, regulamentando o uso do solo da área do distrito industrial de acordo com a legislação vigente.

Somente na recuperação e implantação dos distritos industriais de São Luís e de Imperatriz – os principais do Maranhão – foram investidos em torno de R\$ 6,6 milhões no período de 2009-

2011. O distrito de São Luís possui grandes empresas instaladas em seu território, como é o caso da ALUMAR, Vale, Equatorial Bebidas – Ambev, Schincariol, Refrinor, Coca-Cola e outros.

No momento, estão em obras os distritos de Grajaú, Balsas e Aldeias Altas e, em fase de projetos, os de Timon, Santa Inês, São José de Ribamar e Santa Rita. Outros estão ainda em fase de estudos.

Os distritos em implantação estão localizados em áreas de influência das ferrovias Carajás (EFC) e Transnordestina São Luís-Teresina (CFN). Grandes empresas e indústrias, de vários setores, como os de química, bebidas, siderurgia e de alumínio atuam nessas áreas.



Industrial Districts

With the objective of optimizing the productive environment, the Industrial districts are areas the State has designated for important investments in Maranhão, with a view to attracting and planning the installation of industries in the territory, ensuring appropriate soil use within the industrial district in compliance with current legislation.

Maranhão possesses five industrial districts in the cities of São Luís, Rosário, Bacabal, Imperatriz and Porto Franco and another six are in study phase in Balsas, Timon, Santa Inês, Grajaú, São José de Ribamar, Aldeias Altas, Pinheiro, Codo and Caxias.

The largest industrial district in the State belongs to São Luís – DISAL – divided into 17 modules with basic transport, electricity, water and communication infrastructure to serve various kinds of projects. DISAL already has several big companies installed, including ALUMAR, Vale, Equatorial Bebidas – Ambev, Schincariol, Refrinor, and Coca-cola.

Conclusão *Conclusion*



O Maranhão está em ritmo forte de crescimento devido ao grande volume de investimentos públicos e, principalmente, oriundo de capital privado. Grandes investidores, nos últimos três anos, passaram a aportar no estado, atraídos pelo seu potencial econômico competitivo. Além do conjunto de condições naturais, como localização geográfica privilegiada aliada à infraestrutura - portos, ferrovias, estradas e energia - novos setores estão surgindo como ouro, gás natural, petróleo, biomassa, florestas plantadas, celulose e outros.

Gás e petróleo - aliados ao agronegócio, siderurgia e logística - serão o motor dessa nova era.

O governo está fazendo o dever de casa, dando atenção ao empresariado, que conta com todo apoio institucional, prioridade e agilidade nos processos que necessita para a implantação dos seus empreendimentos; à qualificação e formação de mão de obra em parceria com a iniciativa privada e com a implementação de políticas de incentivos.

É dessa forma que o estado caminha para um novo patamar de desenvolvimento. Queremos que o crescimento econômico se reverta em desenvolvimento com mais empregos e distribuição de renda para a população.

A identificação, o planejamento e o aproveitamento das oportunidades, aliados a uma política de combate à pobreza, transformarão o Maranhão, num curto espaço de tempo, num estado moderno, rico e socialmente justo.

The firm pace at which Maranhão is growing is due to the large volume of public investments which have been made in the State and, in particular, those from private capital. Major investors, over the last three years, have begun to dock in Maranhão, drawn by its competitive economic potential. And no less as a result of all the State's natural features and privileged geographic location, combined with infrastructure - ports, railways, roads and electricity - new sectors have emerged such as gold, natural gas, petroleum, biomass, planted forests, cellulose and others.

Gas and petroleum - allied to agribusiness, steel and logistics - will be the driving force of this new era.

The government has been doing its part, giving attention to the business sector, which receives every kind of institutional support, priority treatment and agility in the processes required for the installation of new enterprises; down to the qualification and training of the workforce in partnership with private initiative and the implementation of policies of incentives.

Thus the State approaches a new development plateau. We want economic growth to revert to development, with more employment and income distribution for the population.

In a short space of time the identification, planning and maximized use of these opportunities, allied to a policy of combating poverty, will turn Maranhão into a State that is modern, wealthy and socially just.

Pobreza e desigualdade: os desafios a vencer

Poverty and inequality: the challenges to overcome

Nos últimos quinze anos, os indicadores de pobreza do Maranhão experimentaram expressiva melhoria. De fato, segundo o IPEA, entre 1995 e 2008, a taxa de pobreza absoluta caiu no estado de 77,8% para 55,9% – uma queda de quase 22 pontos percentuais. A taxa de pobreza extrema reduziu-se no mesmo período de 53,1% (a mais alta do país) para 27,2% – uma das maiores quedas entre todos os estados.

Entre os fatores fundamentais para a sustentação desse desempenho, merecem destaque dois fatores externos ao estado: a estabilidade macroeconômica e os programas diretos de combate à pobreza do governo do presidente Lula.

Assim, a estratégia a ser adotada pelo governo estadual para os próximos anos – além da continuidade do processo que obteve sucesso até agora – é a de aproveitar as excelentes perspectivas de investimentos no estado, que impulsionarão um crescimento alentado do PIB maranhense nos próximos anos.

Um dos pontos cruciais para o sucesso de um programa de combate à pobreza é a sua focalização. Ou seja, a orientação das suas ações no sentido de atingir de forma ágil e direta as pessoas mais necessitadas, aproveitando a experiência acumulada nos últimos anos pelos programas federais, em especial o Programa Bolsa Família, além dos programas já lançados pelo atual governo, como o Meu Primeiro Emprego, Viva Luz, o Viva Água e o Viva Casa.

Portanto, no Maranhão, o crescimento acelerado deverá ser combinado a uma intensificação das po-

Over the last fifteen years, the poverty indicators for Maranhão have experienced significant improvement. In fact, according to IPEA, between 1995 and 2008, the level of absolute poverty in the State fell from 77.8% to 55.9% – a drop of almost 22 percentage points. The extreme poverty rate fell in the same period from 53.1% (the country's highest) to 27.2% – one of the biggest drops in all the States.

Among the essential elements behind the State's performance are two important external factors: the macroeconomic stability and President Lula's government programs directly addressing poverty.

Thus, the strategy to be adopted by the State government over the next years – in addition to continuity of the so far successful program – is to take advantage of the State's excellent investment prospects, which will boost GDP growth in Maranhão over the next years.

One of the crucial points for the success of a program that combats poverty is its focus. In other words, the orientation of its actions in order to reach the most needy segments of the population as swiftly and directly as possible, taking advantage of the experience accumulated over recent years by the federal programs, in particular the Social Welfare Program Bolsa Família, in addition to the programs already launched by the current government, such as, My First Job, Viva Luz (electricity) Viva Água (water) and Viva Casa (housing).

However, in Maranhão, accelerated growth should be combined with an intensification of the income

líticas de transferência de renda implementadas até agora, desenvolvendo ações orientadas segundo os principais eixos:

- aumento da cobertura do Programa Bolsa Família, a ser obtido através de uma melhoria qualitativa do Cadastro Único daquele programa federal;
- ações de complementação do Programa Bolsa Família, nos municípios de maior incidência da pobreza (programas estaduais como o Meu Primeiro Emprego, Viva Luz, Viva Água, Viva Casa);
- priorização das aplicações orçamentárias nos municípios de menor renda per capita.

A primeira etapa do combate à pobreza visa primordialmente retirar as pessoas da situação em que se encontram, atendendo às suas necessidades primárias.

Transferir renda é a solução mais rápida para o problema nessa fase, tendo como contrapartida a exigência de frequência dos filhos na escola e sua participação nos programas de vacinação. Ao mesmo tempo, é preciso planejar a segunda etapa do combate à pobreza, uma vez que os programas logrem sucesso, quando se terá um contingente numeroso de pessoas não mais abaixo da linha de pobreza, mas carentes de apoio para dar os primeiros passos rumo a sua inclusão produtiva no mercado.

Serão necessárias ações educativas especiais, muito provavelmente fora do sistema formal de educação.

transfer policies installed to-date, developing actions based on the following:

- *an increased coverage of the Social Welfare Program Bolsa Família, obtained through a qualitative improvement in the enrolment system of this federal program;*
- *complementary actions in the municipalities with highest poverty levels (State programs such as Meu Primeiro Emprego, Viva Luz, Viva Água, Viva Casa);*
- *prioritization of budget applications in the municipalities with lowest income per capita.*

The first stage of combating poverty basically aims to remove people from their current situation, addressing their primary needs.

Transferring income is the fastest solution to the problem at this stage, having as a counterpart, the school attendance of the children involved, and their participation in government vaccination programs. At the same time, the second stage of combating poverty must be planned, since the programs are successful when there is a large contingent of people who are no longer below the poverty line, but are in need of support for the first steps towards their productive inclusion in the market.

Special educative actions will be needed, probably outside the formal education system.

For those who may have reached secondary level education, their professionalization (it is important to

Para os que eventualmente já tenham atingido o ensino médio, o governo objetiva oportunizar a sua profissionalização (é importante ressaltar que 14 novas escolas técnicas foram implantadas nos municípios de Zé Doca, Buriticupu, São Luís – Centro Histórico, Açailândia, Timon, Bacabal, Pinheiro, Caxias, Alcântara, São Raimundo das Mangabeiras, São João dos Patos, Barra do Corda, Santa Inês e Barreirinhas).

Outro ponto importante a considerar é uma articulação mais intensa e mais próxima com os municípios, ajudando-os a vencer os desafios da qualidade do ensino fundamental; a melhorar a eficiência e a gestão dos programas sociais; transferindo recursos orçamentários para o combate à pobreza em projetos desenvolvidos diretamente pelos municípios.

Nunca reunimos tantas condições favoráveis para o combate definitivo à pobreza em nosso estado.

Estamos prontos para vencer mais esse desafio.

Outro elemento fundamental é a atenção especial a ser conferida à formação de tecnólogos de nível superior (curso de 3 anos).

Para atingir esse conjunto de metas, vamos buscar a parceria e a integração com o Senai, o Senac, Escolas Técnicas Federais e outras instituições voltadas para o ensino profissionalizante e criar o Programa de Formação de Técnicos Especialistas, nas seguintes atividades, entre outras, que o mercado exigir:

Administração; Agroindústria; Agropecuária; Agronomia; Alimentos; Aquicultura; Automação Industrial; Desenvolvimento de Sistemas; Eletrônica; Eletrônica Industrial; Eletrotécnica; Eletromecânica; Edificações; Estradas; Florestas; Gestão em Tecnologia da Informação; Hotelaria; Informática; Instrumentação; Logística; Mecânica; Mecatrônica; Meio Ambiente; Metalurgia; Mineração; Operador de Máquinas; Portos; Química Industrial; Rede de Computadores; Saneamento Ambiental; Segurança do Trabalho; Solda; Transporte e Trânsito; Turismo; Veterinária.

Finalmente, para alcançar mais rapidez no processo de capacitação de jovens universitários, vamos investir também na qualificação de alto nível, incentivando a formação de Mestres e Doutores, incentivando o desenvolvimento de dissertações e teses voltadas para o atendimento das necessidades específicas em áreas selecionadas, como as de pesquisa com forte conteúdo de inovação tecnológica.

Com a criação do Programa de Formação de Mestres e Doutores vamos proporcionar a formação e fixação de profissionais no Maranhão, ampliando a base técnica e acadêmica, contribuindo na multiplicação e capacitação de recursos humanos para aten-

mention that 14 new technical schools are already being opened in the municipalities of Zé Doca, Buriticupu, São Luís – Centro Histórico, Açailândia, Timon, Bacabal, Pinheiro, Caxias, Alcântara, São Raimundo das Mangabeiras, São João dos Patos, Barra do Corda, Santa Inês and Barreirinhas).

Another important point to be considered is the more intense and closer networking with the municipalities, helping them overcome the challenges of the quality primary school teaching; greater efficiency and the management of social programs; transferring budgeted resources for the combat of poverty in projects developed directly by the municipalities.

We have never brought together so many favorable conditions for addressing poverty in a definitive manner in our State.

We are ready to overcome this challenge also.

Another fundamental element is the special attention to be conferred to the training of higher level technologists (3 year courses).

In order to attain this series of goals, we will seek partnership and integration with organs such as SENAI, SENAC, federal technical schools and other institutions geared to professional training and create the Program for Training Specialist Technicians in the following activities, among others that the market demands:

Administration; Agro industry; Agriculture; Agronomy; Aquaculture; Computer Networking; Constructions; Electro Mechanics; Electronics; Environment; Environmental Sanitation; Food; Forests; Hotels; Industrial Automation; Informatics; IT; Industrial Chemistry; Industrial Electronics; Instrumentation; Logistics; Machine Operation; Mechanics; Metallurgy; Mining; Ports; Roads; Systems Development; Technical Electronics; Tourism; Transport and Traffic; Veterinary Medicine; Welding; Work Safety.

Finally, to permit the efficient training of young university students, we will also invest in high level qualification, encouraging the education of Masters and Doctors, the development of dissertations and theses addressing specific needs in selected areas, such as research with an emphasis on technological innovation.

With the creation of the Masters and Doctors Training Program we will provide the means for these professionals to qualify and remain in Maranhão, increasing the State's technical and academic HR base, contributing to the multiplication and training of human capital in order to address local needs. More important: the Masters and Doctors Training Program will permit greater equity in the distribution of grants and financial support for people who cannot afford the training costs required of candidates. The purpose of this Program is

dimento das necessidades locais. Mais importante ainda: o Programa de Formação de Mestres e Doutores permitirá mais equidade na distribuição de bolsas e apoio financeiro às pessoas que não podem arcar com os custos de formação exigidos dos interessados. A finalidade deste Programa é reforçar as iniciativas de formação de capital humano no Maranhão, com foco nos maranhenses, ou estudantes do Maranhão, em cursos de pós-graduação, *latu e stricto sensu*, nas áreas estratégicas para o estado.

O Programa atuará na oferta de bolsas de estudos voltadas para suportar os alunos e no desenvolvimento das teses. Serão oferecidas por meio de edital público cerca de 100 bolsas anuais para mestrado e doutorado. A seleção será feita por comissão de especialistas, com base nos critérios de atendimento das áreas prioritárias, qualidade dos cursos de pós-graduação e avaliação do currículo do candidato. Cada bolsista será acompanhado e será submetido a um sistema de avaliação sistemático.

Os temas considerados prioritários referem-se às principais oportunidades de cadeias produtivas em desenvolvimento no Maranhão, a saber:

Exploração e Produção de Petróleo e Gás

- Interpretação geológica para a prospecção de petróleo e gás nos ambientes geológicos do Maranhão;
- Técnicas e insumos para exploração nas condições das bacias Pará-Maranhão e Barreirinhas;
- Mercado potencial para o gás maranhense – alternativas de consumo e oportunidades para distribuição;
- Gestão ambiental e de riscos para a exploração e transporte de gás e petróleo no Maranhão.

Refino e Petroquímica

- Aprimoramento de combustíveis Premium para o atendimento da demanda internacional;
- Desenvolvimento de biocombustíveis – integrando derivados de petróleo com os produtos do agronegócio;
- Gestão integrada de emissões e resíduos de refinarias;
- Ecoeficiência dos processos de refino;
- Alternativas de modelos para o desenvolvimento de prestadores de serviços para a Refinaria Premium;
- Análise dos requerimentos de infraestrutura, segurança regulatória e mercado para o desenvolvimento das diferentes “árvores petroquímicas” no Maranhão;

to strengthen the initiatives for training human capital in Maranhão, with focus on the population, or students of Maranhão, in post graduation courses, in the areas that are strategic for the State.

The Program will offer study to support the pupils and the development of their theses. Around 100 yearly grant offers will be publicized, for master's and doctorate courses. The selection will be made by a specialist committee, based on criteria for attending the priority areas, the quality of post graduation courses and evaluation of the candidate's CV. Each will be accompanied and submitted to systematic assessment.

The themes considered priority relate to the main opportunities of productive chains in the State development:

Exploration and Production of Petroleum and Gas

- *Geological analysis for oil and gas prospection in Maranhão;*
- *Techniques and inputs for exploring the potential of the Para-Maranhão and Barreirinhas basins;*
- *Market potential for the State's gas – alternatives for consumption and distribution opportunities;*
- *Environmental and risk management for the exploration and transport of gas and petroleum in Maranhão.*

Refinement and Petrochemicals

- *Perfecting Premium fuels to attend international demands;*
- *Development of bio-fuels – integrating oil derivatives with agribusiness products;*
- *Integrated management of refinery emissions and;*
- *Eco-efficiency of refining processes;*
- *Model alternatives for the development of service providers for the Premium Refinery;*
- *Analysis of requirements for infrastructure, regulatory security and market for the development of the various “petrochemical trees” in Maranhão;*
- *Evaluation of the potential for the development of a nitrogen fertilizer plant: gas, logistics and potential demand from agribusiness.*

Logistics

- *Efficiency of an integrated approach;*
- *Planning for the support infrastructure for big ports; Development of analysis models in logistic competitiveness for Maranhão's main products and programs;*
- *Risk management for the State's modal logistics.*

- Avaliação do potencial para o desenvolvimento de planta para produção de fertilizantes nitrogenados – gás, logística e potencial de demanda do agronegócio.

Logística

- Eficiência na integração de modais;
- Planejamento da infraestrutura de suporte para grandes portos;
- Desenvolvimento de modelos de análise da competitividade logística para os principais produtos e modais maranhenses;
- Gestão de riscos para os modais logísticos do Maranhão.

Agronegócio

- Modelos de gestão integrada das áreas produtivas – da propriedade a bacia hidrográfica;
- Zoneamento agroecológico de regiões produtivas maranhenses;
- Aumento da produtividade com redução de custos de produção;
- Análise do potencial das alternativas de produção agrícola – fruticultura, flores, palma, avicultura;
- Avaliação das alternativas de verticalização para os produtos agrícolas já estabelecidos – soja, arroz, pecuária;
- Alternativas para a adubação convencional – redução da perda por lixiviação e aproveitamento das fontes regionais de nutrientes;
- Análise da competitividade do agronegócio maranhense – logística, produtividade e redução dos custos de produção;
- Rastreabilidade e atendimento das tendências de exigências ambientais do mercado.

Papel e Celulose

- Melhoria da produtividade de florestas plantadas para celulose – genética, resistência à pragas e doenças, e técnicas produtivas;
- Modelos de otimização da paisagem – reconversão florestal e biodiversidade no nível regional e da propriedade;
- Modelos de plantio conforme o terreno e tamanho da floresta – cultivo mínimo e integração agrosilvopastoril;
- Gestão de recursos hídricos na implantação de florestas de rendimento;
- Desenvolvimento da cadeia de prestadores de serviços no ciclo das florestas plantadas para celulose;
- Análise do potencial de diversificação dos produtos florestais – energia, celulose,

Agro business

- *Models for the integrated management of the productive areas of the water basin;*
- *Agro-ecological zoning of Maranhão's productive regions;*
- *Increased cost-efficiency in productivity and production;*
- *Analysis of the farming production potential alternatives – fruit-growing, floriculture, palm, poultry;*
- *Evaluation of the options for boosting established agricultural products – soybean, rice, and cattle-farming;*
- *Conventional alternatives – reduction of loss through leaching and use of the potential of regional sources of nutrients;*
- *Analysis of the competitive potential of Maranhão's agro business: logistics, productivity and reduction of production costs;*
- *Monitoring and compliance with trends in the environmental requirements of the market;*

Paper and Cellulose

- *Improved productivity of forests planted for cellulose – genetics, resistance to pests and disease, and productive techniques;*
- *Models of landscape optimization – reforestation and regional biodiversity of property;*
- *Planting models according to the terrain and size of the forest – minimum cultivation and agro forestry;*
- *Water resource management in productive forestry;*
- *Development of the service provider chain in the cycle of forests planted for cellulose;*
- *Analysis of the diversification potential of forest products – energy, cellulose, sawn wood and furniture;*
- *Techniques and models for recuperation of wild areas of Maranhão.*

Steel

- *Development of models of sustainability for the production of pig iron in Maranhão – "Green cast-iron";*
- *Improved productivity of forests planted for coal – genetics, resistance to pests and diseases, and productive techniques;*
- *Models for landscape improvement – reforestation and regional biodiversity potential of the property;*
- *Planting models according to the terrain and forest size – minimum cultivation and integrated agro-forestry;*

- madeira serrada e movelaria;
- Técnicas e modelos de recuperação de áreas naturais do Maranhão.

Siderurgia

- Desenvolvimento de modelos de sustentabilidade para a produção de gusa na Maranhão – “Gusa Verde”;
- Melhoria da produtividade de florestas plantadas para carvão – genética, resistência à pragas e doenças, e técnicas produtivas;
- Modelos de otimização da paisagem – reconversão florestal e biodiversidade no nível regional e da propriedade;
- Modelos de plantio conforme o terreno e tamanho da floresta – cultivo mínimo e integração agrosilvopastoril;
- Gestão de recursos hídricos na implantação de florestas de rendimento;
- Desenvolvimento da cadeia de prestadores de serviços no ciclo das florestas plantadas para a produção de gusa;
- Aperfeiçoamento na obtenção das especificações do gusa para o atendimento das exigências do mercado;
- Otimização dos processos de produção de carvão vegetal;
- Alternativas tecnológicas para melhoria da eficiência na produção de gusa;
- Alternativas para aumentar a competitividade do gusa maranhense;
- Avaliação econômica do mercado de gusa – tendências de longo prazo para a commodity.

Produção de Alumina e Alumínio

- Alternativas para o aproveitamento de resíduos da indústria;
- Gestão dos riscos e segurança – meta zero em acidentes;
- Alternativas e requerimentos para a verticalização da indústria de alumínio no Maranhão.

- *Water resource management in productive forestation;*
- *Development of the service provider chain for the cycle of forests planted for the production of pig iron;*
- *Maximized potential of pig iron to attend market demands;*
- *Optimization of coal production processes;*
- *Technological advances in the production of pig iron;*
- *Alternatives for increased market competition of Maranhão pig iron;*
- *Economic assessment of the pig iron market – long term trends for the commodity.*

Production of Alumina and Aluminum

- *Alternatives for industrial waste;*
- *Risk and security management – zero accident goal;*
- *Alternatives and requirements for boosting the aluminum industry in Maranhão.*

Revista *Magazine*

"O Maranhão e a Nova Década

Oportunidades e Desafios"

"Maranhão and the New Decade

Opportunities and Challenges"

Todos os direitos reservados *All rights reserved*

SECOM | SEDINC | Albani Ramos

Produzida pela *Published by*

SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO DO GOVERNO DO MARANHÃO

MARANHÃO GOVERNMENT SECRETARIAT OF COMMUNICATION

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO

MARANHÃO GOVERNMENT SECRETARIAT OF DEVELOPMENT, INDUSTRY

AND COMMERCE

Coodenação Editorial *Publishing Coordination*

Sergio Macêdo

Textos *Texts*

Franci Monteles | Fredilson Lima | Rejane de Freitas

Versão em inglês *English version*

Sarah Bailey

Fotografias *Photography*

Albani Ramos

Edição de fotografias *Photography editing*

Rafilza Aranha

Projeto gráfico *Graphic design*

Raquel Noronha

Editoração eletrônica *Desktop publishing*

Roberto Carvalho

Revisão *Review*

Manoel Costa Júnior

Proibida a reprodução parcial ou total do conteúdo desta revista

*This publication may not be reproduced in whole or in part by
any means whatsoever without written permission from the
copyright owners.*

www.ma.gov.br

Março 2012

Entre todas as unidades da Federação, o nosso estado se destaca, atualmente, por dispor de um dos melhores portfólios de investimentos privados. São recursos estimados em mais de R\$ 85 bilhões, provenientes de grandes grupos privados nacionais e estrangeiros e já assegurados em diversas áreas da economia, como refinaria de petróleo, gás natural, geração de energia (hidrelétrica, térmica, biomassa e eólica), papel e celulose, cana-de-açúcar e álcool, produção de cimento, aciaria, entre outros, que estão dando um novo perfil e uma nova dinâmica à economia maranhense.

Maranhão currently counts on the best portfolio of private investments among Brazilian States. Resources estimated at over R\$ 85 billion, from large national and foreign private groups, already guaranteed in several areas of the economy, such as: oil refinery, natural gas, the generation of hydro- and thermo-electricity, bio-mass fuels and wind power, paper and cellulose, sugar-cane and alcohol, production of cement and steel, amongst other products, which are completely changing the economy of Maranhão.

governo do
maranhão



INDÚSTRIA E COMÉRCIO
SECRETARIA DE ESTADO



COMUNICAÇÃO
SECRETARIA DE ESTADO